165 سلسلة محاضرات الإمارات

الإخوان المسلمون: الانتشار العالمي ومفهوم البيعة والولاء على

نصوير أحمد ياسين

فخر أبو عواد



مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية

سلسلة محاضرات الأمارات

- 165 -

الإخوان المسلمون: الانتشار العالمي ومفهوم البيعة والولاء

فخر أبو عواد

نصوير أحمد ياسين



تصدر عـن مركـز الأمــارات للـدراسـات والبحــوث الاستــراتيجيــة

بسم الله الرحمن الرحيم

تأسس مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية في 14 آذار/ مارس 1994، بوصفه مؤسسة مستقلة تهتم بالبحوث والدراسات العلمية للقضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية، المتعلقة بدولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج العربي على وجه التحديد، والعالم العربي والقضايا الدولية المعاصرة عموماً.

من هذا المنطلق يقوم المركز بإصدار «سلسلة محاضرات الإمارات» التي تتناول المحاضرات، والندوات، وورش العمل المتخصصة التي يعقدها المركز ضمن سلسلة الفعاليات العلمية التي ينظمها على مدار العام، ويدعو إليها كبار الباحثين والأكاديميين والخبراء؛ بهدف الاستفادة من خبراتهم، والاطلاع على تحليلاتهم الموضوعية المتضمنة دراسة قضايا الساعة ومعالجتها. وتهدف هذه السلسلة إلى تعميم الفائدة، وإغناء الحوار البناء والبحث الجاد، والارتقاء بالقارئ المهتم أينها كان.

راشد سعيد الشامسي

رئيس التحرير

محتوي المحاضرة لا يعبِّر بالضرورة عن وجهة نظر المركز

ألقيت هذه المحاضرة، ضمن فعاليات الندوة التي نظمها المركز بعنوان «مستقبل الثقافة العربية الإسلامية الوسطية»، في 27 و28 أيار/ مايو 2013.

© مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية 2014

جميع الحقوق محفوظة الطبعة الأولى 2014

ISSN 1682-122X

النسخة العادية 9-758-14-9948-978 ISBN 978-9948-14-759-6 النسخة الإلكترونية 6-759-14-9948

توجه جميع المراسلات إلى رئيس التحرير على العنوان التالي: سلسلة محاضرات الإمارات، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية

> ص. ب: 4567 أبوظبي، دولة الإمارات العربية المتحدة

> > هاتف: +9712-4044541 فاکس: +9712-4044542

E-mail: pubdis@ecssr.ae Website: http://www.ecssr.ae



نصوير أحهد ياسين نوينر فAhmedyassin90@

القدمة

يُجمع المهتمون على أن جماعة الإخوان المسلمين هي من أكبر التيارات الإسلامية وأوسعها انتشاراً على المستويين الإقليمي العربي والعالمي. فلم تُشر جماعة أو حركة أو حزب في العالم العربي جدلاً حول منطلقاتها ودورها مشل ما أثارته، ومازالت تثيره، جماعة الإخوان المسلمين على مدى أكثر من 80 عاماً، بعد أن تمكنت خلالها من حشد عناصر القوة، وامتلاك سمة التهاين مقارنة بممكنات القوى السياسية الأخرى وملامحها. وهي أيضاً التيار الأكثر ثراءً وتنوعاً في استخدام استراتيجيات مختلفة ومركبة تبعاً لظروف كل عصر، لتنجح في البقاء والحضور برغم الأزمات التي مرت بها في المنطقة العربية على وجه الخصوص.

لقد حافظت الجاعة بشكل لافت للنظر على وجودها التنظيمي، وحضورها الفاعل في الساحات الدعوية والاجتماعية والسياسية خلال ثمانية عقود منذ تأسيسها عام 1928 على يد حسن البنّا. وإن الاتساع الأفقي والعمودي للجماعة في الساحة الدولية، وما يقف خلفهما من مقومات وخصائص وأدوات، قد أثار اهتمام الباحثين والساسة وغيرهم على امتداد تلك العقود الثمانية. وظلت الجماعة بين جنبات هذا الاتساع تمثل لاعباً مؤثراً في تفاصيل الحياة اليومية في مجتمعاتها المحلية، وهي تحتمي بقدرتها على البقاء

حين كتابة هذه الورقة، كانت جماعة الإخوان المسلمين، بوصفها حزباً حاكباً في مصر، تمر بلحظة فارقة في
 حياتها السياسية، والتي قد تمتد نتائجها لتؤثر في فروع الجماعة كافة تنظياً وفكراً ودوراً؛ وهو ما قد يجعل بعض ما يرد في هذه الورقة من شواهد تاريخية في محل تساؤل.

والتأثير، فيما يُعرف بـ "حفظ الدعوة"، بالإضافة إلى مناعتها الذاتية كهيكل تنظيمي مضاد للانكسار والتشظي. إن أي توصيفات موضوعية لهذا الواقع مسنودة بالتاريخ والأكاديميا، يمكن أنْ تُعزى إلى عاملَين رئيسيَّين: أحدهما ذاتي يعكس طبيعة الجهاعة وأفرادها؛ والآخر موضوعي يرتكز على البيئة المحيطة بالجهاعة والظروف السائدة من حولها.

فيها يتصل بالبعد الذاتي، فإن طبيعة التنظيم - دعوة الإخوان المسلمين - بمكوناته المختلفة، ومرتكزاته، وفلسفته، وهياكله، وآلياته، بالإضافة إلى التطور/ التحور الذي شهدته الساحة الإخوانية الداخلية نفسها، وما نتج منه من "مدارس إخوانية"، قد أكسب الجهاعة قدرة فريدة على الاحتفاظ بتهاسكها الداخلي ومواجهة خطر الانشقاق، وذلك مقارنة بالأحزاب والتنظيهات المناظرة لها في المدارس السياسية والفكرية الأخرى. وبالرغم من أن مدارس الجهاعة في تجمعاتها المختلفة قد سارت في اتجاهات متفاوتة ذات عناوين دعوية وسياسية مختلفة، فإن حقيقة كلَّ من الفكرة والرؤية والمسار والهدف للجهاعة ظلّت هي ذاتها التي تحملها الجهاعة الأم منذ نشأتها.

إن ما شهدته الجهاعة من تنوع أو اختلاف، والذي قد يرقى أحياناً إلى درجة الخروج منها أو عليها بمبررات الموقف السياسي تارة (كأحزاب الوسط)، وبغطاء تحديد الأولويات في تارة أخرى (مثل مركزية القضية الفلسطينية من عدمه)، لم يغير مدى حضور الجهاعة وانتشارها، بل إن تلك التشكيلات الجديدة ظلت صغيرة جداً في حجمها وفعلها مقارنة بقدرات الجهاعة الأم.

لقد كان لانهيار السلطنة العثمانية - التي رآها البعض دولة الخلافة الإسلامية - عام 1924 عدد من الإفرازات، والتي كان أبرزها فقدان المرجعية الكبرى للمسلمين على المستويين الفكري والسياسي متمثلاً في الدولة والنظام السياسي. وقد دفع ذلك الفراغ حماسة/ طموح البعض للاجتهادات الشخصية والجماعية بهدف إحياء جماعة المسلمين والخلافة الإسلامية، وجاءت نشأة جماعة الإخوان المسلمين في حينه، وتناميها سريعاً بين عامي 1928 و1954 في هذا السياق التاريخي والسياسي، كمشال نموذج لذلك الطموح. وعززت الجماعة حضورَها بقدرتها على الوصول إلى الشرائح المجتمعية كافة؛ بعد أن ارتكزت في انطلاقتها على فهم واسع لمفهوم التدين بالدين الإسلامي ولمهام أتباعه، لخصه المرشد الأول للجماعة بأن «الإسلام هو عبادة وقيادة، ودين ودولة، وروحانية وعمل، وصلاة وجهاد، وطاعة وحكم، ومصحف وسيف لا ينفكّ واحدٌ من هؤلاء عن الآخر». ا وعليه، فإنه يمكن الجزم بأن أهداف البنّالم تكن صغيرة للحظة واحدة، بل هي كبيرة وطموحة منذ اليوم الأول لجماعته، والتي تمت ترجمة طموحها إلى إجراء عملي بإعلان الجماعة دخولها المعترك السياسي خلال انعقاد مؤتمرها الخامس في يناير 1939.

لقد أفاد الإخوان المسلمون في الحفاظ على تماسك بنيتهم التنظيمية تلك الطريقة التي شيد بها حسن البنا الجهاعة بمستوياتها المتعددة. ففيها ضم التنظيم الناشئ مستويات تنظيمية واسعة ومتراتبة سمحت للجهاعة باستقطاب نوعيات مختلفة من العناصر أغلبها على أرضية "دعوية" سلمية تدعو المجتمع إلى التمسك بتعاليم الإسلام، استندت الجهاعة في ترابطها إلى

جوهر التعاقد (البيعة)، ووحدة الفكرة، وقوة التأسيس الديني والفكري، ومركزية العمل الجهاعي. وقد عمل الأعضاء والأنصار على أن تبقى الجهاعة أسطورة مُلهمة للأجيال، أملاً في خلاص الأمة من هوانها، ومن ثم الوصول إلى خلافة راشدة جديدة. لقد أشار حسن البنا بصورة مباشرة إلى هذا الواقع في إحدى رسائله، ليبرر هذا الانتهاء الفضفاض ويبدي تفهمه إزاءه: «نلتمس العذر كلَّ العذر لمن يخالفوننا في بعض الفرعيات، ونرى أن هذا الخلاف لا يكون أبداً حائلاً دون ارتباط القلوب وتبادل الحب والتعاون على الخير، وأن يشملنا وإياهم معنى الإسلام السابغ بأفضل حدوده وأوسع مشتملاته، السنا مسلمين وهم كذلك!». 2

أما العامل الموضوعي، فهو يتصل بالتحولات التي شهدتها البيئة السياسية في البلدان التي توجد فيها الجهاعة، ومن ثم تلك التحديات التي واجهتها الجهاعة بكوادرها ومؤسساتها. لقد كان التكيّف والتعايش للحفاظ على وجود الجهاعة تحت طائلة "حفظ الدعوة" هو سيد مواقف الجهاعة لعقود عدة. فتتمدد هياكل التنظيم في زمن خَطْب المودة والانفتاح السياسي مع النظام الحاكم، بينها تعود لتنكمش على الخاصة من أعضائها في فترات الانسداد والخصومة مع النظام، ولاسيها عبر استدعاء الهيكلية الهرمية ومبدأ السمع والطاعة للقيادة.

حرصت الجماعة لسنوات طويلة في جزء من أدواتها على عدم الاشتباك المباشر مع قضايا واقعية ترتبط بحياة/ مصير المواطنين. فلم تضع الجماعة شروطاً للعضوية باستثناء عموميات الأخلاق، كأن يُطلب مثلاً موافقة مسبقة

على أفكار سياسية بعينها. لقد يسّر ذلك للأعضاء القيام بمهام تتفاوت بتفاوت اللحظة. فحين كانت المعالجة الأمنية هي الوصفة المعتمدة للسلطة في التعامل مع جماعة الإخوان المسلمين، هربت الجماعة لتحتمي خلف صورة الضحية، ولغة العموميات، وخطاب الابتلاء؛ مما وفر لها قدرات كبيرة على التحشيد لمصالح الدين والدنيا معاً بدرجة تفوق بكثير قدرات حزب الدولة الحاكم وغيره من قوى المعارضة. استعملت الجاعة رؤاها الفضفاضة لدغدغة مشاعر عوام الناس بحنين إلى ماض خيّر راشد، وأمل في مستقبل واعد راشد، دونها أية فرصة حقيقية لتنفيذ مثل تلك الرؤى. لقد فهمت الجماعة أن الـدخول في تفاصيل هموم الناس والوطن سيعنى مزيداً من الخلافات فيها وحولها. فكان أبرز معالم هذا الفهم رفع شعار "الإسلام هو الحل" في أواخر الثمانينيات من القرن العشرين، والذي لخص وصفةً عامة ومراوغة من قبل الجماعة لحل إشكالات الأمة كافة من خلال قيمة كلية دون الحاجة إلى الاصطدام بتفاصيل واقع الحياة اليومية المُكلف. قامت الجماعة باستحضار هذا الـشعار ونظرائه، مثل "تطبيق الـشريعة"، و"الله غايتنـا"، و"هـي لله، هـي لله، لا للكـرسي ولا للجاه"، في كل مواجهاتهم مع الآخر كما لو كانت الجماعة امتداداً لـ "جند الله" في معركة "أهل الله".

شكّل شعور أعضاء الجماعة ومناصريها بمظلومية المطاردة والاستهداف في مراحل سياسية طويلة، القوة الدافعة الأبرز لخلق حالة تماسك وتلاحم داخلي، وتغليباً لوحدة الجماعة في مواجهة خصومها. حصّنت الجماعة نفسها بخطاب المحنة والابتلاء بعد أن تربى عليه جانب كبير من أعضاء الجماعة،

تحت طائلة الالتزام بتعليهات قيادتها، بينها صار الحفاظ على وحدة الجهاعة وتماسكها مصحوباً بترحيل تلقائي للنقاشات/ الخلافات في داخل صفوف الجهاعة هدفاً في حد ذاته. لكل ذلك، عرفت الجهاعة حياةً يملؤها الجدال من داخلها ومن حواليها بخصوص ثنائيات تكتيكية؛ مثل التمدد/ الانكهاش، والصعود/ الحبوط، والبطء/ الاستعجال، وما رافقها من أدوات تم استخدامها تبعاً للظروف المحيطة بكل مرحلة، تراوحت بين الهجوم والدفاع، والمواجهة والحوار، والمغالبة والمشاركة، والتي سمحت في مجموعها للجهاعة أن تبقى حيةً وفاعلةً لعقود ممتدة في أنظمة وبيئات سياسية مختلفة. للحجاعة أن تبقى حيةً وفاعلةً لعقود ممتدة في أنظمة وبيئات التي تحمل لقد وظفت جماعة الإخوان المسلمين هذه الحيثيات في بناء تنظيم محكم متعدد المستويات والهياكل، بينها حُكمت مواقفها بمجموعة من الثنائيات التي تحمل في بعض الأحيان الرؤية ونقيضها. وفيها كان صراعها مع الآخر يجري دائماً بمواصفات وغطاءات أمنية لا تخلو من سياسة، ظلت حاجتها الأبرز فيها إلى بمواصفات وغطاءات أمنية لا تخلو من سياسة، ظلت حاجتها الأبرز فيها إلى عصبة الأعضاء والأموال، وليس إلى برامج تنموية أو عناوين سياسية.

ظلّ الإخوان المسلمون طرفاً في الجدل السياسي والثقافي الدائر في المنطقة العربية حول قضايا الهوية والانتهاء، والمواطنة، وجدلية الدين والسياسة، والأصالة والمعاصرة، والوافد والموروث. وامتلكت الجهاعة مرجعية فكرية وسياسية مرنة، سمحت لأعضائها أن يكونوا منسجمين مع أنفسهم؛ سياسيين أو ثواراً إذا أرادوا، ونواباً في البرلمان المنتخب أو شيوخاً على منابر المساجد، ودعاةً على الطرقات إن شاؤوا. في غضون ذلك، يمكن الجزم أن جماعة الإخوان المسلمين في المنطقة العربية بالتحديد – وهي مركز

حضورها وفعلها – قد فهمت الواقع السياسي في بيئاتها المحلية والإقليمية في عقود عديدة، بكونه لا ينطوي على أي برامج صادقة للإصلاح الديمقراطي، أو أي ضهانات بتداول السلطة، أو أي تشريعات بالعدالة الاجتهاعية. وهذا الإدراك من جانب الجهاعة قد أعفاها على مدار نصف قرن من أن تقدم مشروعها الوطني الخاص بها، بعد أن أعفاها من لجة النقاشات الداخلية وما قد ينتج منها. لذلك، فقد أدرك جمهور جيل الوسط العمري ذو التوجهات الإصلاحية في صفوف الجهاعة – وهو الأكثر تواصلاً مع الحياة المدنية والأكثر ليرالية في توظيفه للسياسة – حقيقة أنه ليس ثمة مستقبل لبراجماتيته السياسية خارج إطار الجهاعة. وبالتالي، "فإن قرار هذا الجيل بالبقاء داخل الجهاعة والخفاظ على وحدتها طيلة العقود الأخيرة، لا يرجع فقيط لهيكليات ولوائح داخلية وإنها لوعي بطبيعة الظرف السياسي الجامد، والحذر الذي يحيط بالجهاعة». 3

في ضوء ما تقدم، ارتكزت جماعة الإخوان المسلمين في تشييدها هياكلها الفردية والبنائية على مجموعة محددة من المفاهيم والمعايير والضوابط. فأن يصبح الشخص "أخاً مسلماً" كامل العضوية، يتطلب الأمر سنوات يتم خلالها متابعة ذلك الطامح إلى "أخوة" بتركيز كبير لينفحص ولائه للجماعة والتزامه بقيمها، ومن ثم تلقينه بالمقررات الإخوانية. وعليه، تفاوتت علاقة ابن الجماعة مع جماعته بحسب ملامح الواقع في المكان بين مرحلة وأخرى مبرَّراً بـ "فقه الأولويات أو وفقه الواقع/ المآلات". وظل مفهوم "البيعة والولاء" يأخذ مكانة الصدارة وحجر الزاوية بين ضوابط الجماعة في العلاقة مع كل من كوادرها

وعناصرها، وظل الجامع الرئيسي لهم إيهانهم العميق بكونها فكرة مقدسة "ربانية/ راشدة" تتسلح بتعاضد الأخوة. تمكن هذا النظام المعقد للتجنيد والترقية من أن يُنتج أعضاء ملتزمين بسياسات وأهداف التنظيم الذي استطاع قادته تعبئة الأتباع على النحو الذي يرونه مناسباً، كما وكيفاً.

البيعة: مكونها وبعدها الديني

لقد مثّلت "البيعة" في التراث الإسلامي أبرز أشكال الفعل السياسي الذي تمارسه "الأمة/ الجهاعة". فقد سبقت إنشاء الدولة في عهد الرسول محمد، فأحاطت مؤسسة الحكم ونظامه بالشرعية بكونها ميثاق التأسيس لكيانيتها السياسية. ثم تأسّى المسلمون بعد رسول الله بفعله، فظلت البيعة ركناً لا فكاك منه في المنظومة الناشئة بكونها دليلاً بارزاً على مشاركة الرعية كلها في التعاقد مع إمامهم. لقد أدرك فقهاء الشريعة أهمية تلك الظرفية، فعقدوا للبيعة خسة شروط لازمة التحقق. والبيعة بعمومها على مستويين: أولها بيعة عامة لخليفة المسلمين عند وجوده؛ والثانية خاصة بالجهاعة سعياً لإقامة الدولة. ويحمل تعريف البيعة العامة كها يرد في الاصطلاح محددات دون تقييد بهيئات محددة؛ فهي "إعطاء العهد من المبايع على السمع والطاعة للإمام في غير معصية، في المنشط والمكره والعسر واليسر، وعدم منازعته الأمو وتفويض الأمور إليه». 4

لقد وردت لفظة "بايع" بتصريفاتها مصحوبة بالرضا والتكريم في القرآن الكريم في ثلاثة مواضع، منها قوله تعالى: ﴿إِنَّ اللَّذِينَ يُبَايِعُونَكَ إِنَّهَا يُبَايِعُونَكَ إِنَّهَا لَيْمُ وَلَى اللَّمِيمُ اللَّهُ عَلَى اللَّهُ الله فَوْقَ أَيْدِيهِمْ (الفتح: 10)، كما أشار القرآن الكريم إلى بيعة

النساء فقال تعالى: ﴿فَبَايِعْهُنَّ وَاسْتَغْفِرْ لَمُ نَّ اللهَ إِنَّ اللهَ غَفُ ورٌّ رَحِيمٌ﴾ (الممتحنة: 12).

وقد أخذ النبي البيعة من المسلمين على أمور مختلفة ارتهنت بكلً من الظرف الدعوي/ السياسي من ناحية، واستعداد الفرد وقدرته على الاستجابة من ناحية ثانية، مثلها جرى في بيعتَي العقبة الأولى والثانية، وبيعة الرضوان. فكانت إحداها بيعة على الإسلام والتوحيد، وأخرى على النُّصرة والمنعة، والثالثة بيعة على السمع والطاعة؛ مما يؤكد أن البيعة ليست ساكنة على وجه واحد، بل تتطور مع مصلحة الأمة. وللتمثيل على ذلك، فقد ورد في سنن واحد، بل تتطور مع مصلحة الأمة. وللتمثيل على ذلك، فقد ورد في سنن النسائي ما رواه عُبادة بن الصامت حول بيعة الأنصار: "بايعنا رسول الله على السمع والطاعة في عُسرنا ويُسرنا ومنشطنا ومكرهنا، وأثرة علينا، وألا نُنازع الأمر أهلة، وأن نقول بالحق أينها كنا، لا نخاف في الله لومة لائم» (كتاب البيعة، رقم 4108).

وعليه، فإن أصول الشريعة تقرر بأن البيعة ينبغي أن تكون لولي أمر المسلمين فقط وألا تكون لغيره، وذلك استناداً إلى التاريخ واستنباطاً من تعريف البيعة؛ إذ "إن الأحاديث النبوية المروية في لزوم الجماعة ووجوب البيعة لا تنصرف إلى شيء من التجمعات البشرية/ التنظيمية، وإنها يُقصد بها الجماعة التي هي الأمة. وإن البيعة التي تُعقد للإمام الذي تجتمع عليه الأمة، أو أهل الحل والعقد منهم على الأقل، تكفل له الغلبة ليتمكن من حراسة الدين وسياسة الدنيا». 5

الفلسفة السياسية للبيعة

إذاً، فالبيعة في جوهرها ميشاق ولاء للنظام السياسي (الخلافة الإسلامية)، والذي يقضي بالالتزام السياسي للحاكم في مقابل الالتزام السياسي للأمة بالطاعة. بمعنى أنها صيغة تمكين للأمة ترتكز على رؤية عقيدية شروطها الالتزام بجهاعة المسلمين والطاعة لإمامهم، وقيودها مقاصد الشرع ومصالح الأمة. ولا تنتهي مسؤولية الأمة بعقد البيعة، بل تستمر في تحمّل تبعة حفظ الدين وتطبيق الشريعة من خلال الشورى، والرقابة على الحاكم، ونُصحه إذا حاد، وعزله إذا لزم الأمر، ومن ثم تأسيس نظام حكم جديد ببيعة جديدة وعقد سياسي جديد. وعليه، فإن التزام الأمة وحاكمها بهذا الفهم للبيعة يعني أن محارسة حق البيعة من قبل الأمة وما تنظمه من إدارة للنظام السياسي هو شرط لتجنب مفسدة وقوع الأمة في فوضى السيادة والحكم والتي قد تُضيع مقاصد الشرع.

ومن ثم، فإن التاريخ الإسلامي لم يعرف مفهوماً للبيعة غير هذا المفهوم طوال القرون التي سادت تحت راية الخلافة وأمرائها، ولم تتوافر أي إشارات إلى أن أحداً (فرداً، أو مؤسسة، أو تنظياً) قد استخدمها، لأنها ارتبطت بكل معانيها وأبعادها باختيار الخليفة/الأمير والموافقة عليه فقط.

البيعة عند جماعة الإخوان المسلمين

لعل من أبرز ما تمتاز به جماعة الإخوان المسلمين هو درجة الانتضباط التنظيمي الذي يُبديه أعضاؤها على اختلاف مراتبهم التنظيمية. فهي جماعة

منظّمة ذات هياكل تنظيمية ومستويات إدارية ولوائح قانونية محددة، بالإضافة إلى مناهجها وبرامجها الخاصة بكل مستوى من مستويات العضوية فيها؛ فلكلِّ من أعضائها حقوقه وواجباته.

وللإخوان المسلمين جميعاً في بيئاتهم كافة "بيعة" للتنظيم، وهي شرط أساس للحصول على عضوية التنظيم ابتداءً، على طريقة عهد يقطعه عضو الجهاعة أمام مسؤوله بالتزامه بأوامر الجهاعة في حدود الطاقة، وفيها لا معصية فيه. وقد تكون البيعة في نصها ومغزاها متراوحة مع ذلك من قُطر إلى آخر، فيه ومن مستوى تنظيمي إلى آخر، فيعطيها كل عضو في الجهاعة لأميره. وهي عكنة التكرار توكيداً للعهد. وترى الجهاعة أن وقوع البيعة يوجب السمع والطاعة من الأفراد، فيها يوجب تحمل المسؤولية على المسؤول، وترى أن الوفاء بالبيعة واجب، والنكث بها حرام. ويبرر الإخوان مشروطية البيعة عندهم بالحفاظ على وحدة الجهاعة، وضهان استمرارها متآلفة قوية، وصونها من التفلت أمام مغريات الواقع، ومشقة العقبات. ولعل أبرز ما يؤكد هذا الفهم موقف الجهاعة المعلن من العديد من قياداتها المنشقة عنها في السنوات الأخيرة في مصر، بالإضافة إلى ما أورده فتحي يكن، أحد قيادات الجهاعة في لبنان، في كتابه ماذا يعني انتهائي للإسلام؟ تحت عنوان «أركان البيعة»، إذ

^{*} للتدليل يمكن للقارئ الاطلاع على ما كتبه حزة منصور أحد أبرز قيادات الجاعة في الأردن، وأمين عام حزب الجياعة (جبهة العمل الإسلامي)، في رسالته المفتوحة إلى عبدالمنعم أبو الفتوح، رئيس حزب مصر قوية، بعد خروجه عن الجياعة في مصر، والتي تحمل عنوان «اقفز من السفينة، فقد أوشكت على الغرق» (9/ 7/ 2013)؛ وكذلك ما تواتر من مقولات محمد أحمد الراشد، أحد منظري الجياعة العراقيين، حول كيال الهلباوي بعد اختلافه مع الجياعة.

قال: «.. إن طلب المبايعة من الأصحاب سُنة .. وكذلك مبايعتهم على ذلك سنة، والوفاء بها واجب، ونقضها عمداً معصية». 7

ولم تزل مدارس الفقه/الفكر المختلفة تناقش أمر تلكها البيعتين (العامة والخاصة)، وما بينها من اختلاف من حيث الوجوب وعدمه، والحكم على الالتزام بالبيعة الخاصة أو التنصل منها. وقد كتب أنصار الإخوان المسلمين الكثير للتقريب بين البيعتين في محاو لات دائمة للرد على من يطعنون في مدى شرعية البيعة الخاصة في وجود واقع سياسي كالذي نعيشه في بلادنا العربية. ومن أمثلة ما كتبوا: "ومع أن البيعة هنا بيعةٌ خاصة، وليس لها منزلة البيعة العامة، إلا أنها منها بسبب كبير ...، إذ هما من رحم واحدة. وأستطيع أن أشبة الأولى ببيعة الأنصار للرسول قبل الهجرة لإقامة شرع الله، والثانية ببيعة المسلمين لأبي بكر رضى الله عنه بالخلافة بعد وفاة الرسول». 8

لقد مثّلت البيعة الخاصة عند الإخوان المسلمين منذ نشأة الجهاعة إحدى أهم الركائز في الرابط التنظيمي وأبرز المحددات والشروط في تحديد طبيعة العلاقة مع الأفراد. وعليه، فإن النواة الصلبة لقاعدة الجهاعة من الأفراد إنها تبنى بشكل كامل على أساس البيعة، فلا يستوي برأي الجهاعة أبداً مَن بايع من أنصارهم مع من لم يبايع بعد أو من لن يبايع. ويسرى الإخوان أن البيعة ليست مجرد تقليد، أو خطوة إدارية عابرة، ولا تُؤخذ من الفرد للجهاعة إلا بعد اقتناعه بفكرة الإخوان، والهدف الأسمى الذي يسعون إليه. ولهذا، فقد ظلت البيعة الإخوانية آلية للاستقرار التنظيمي، وضهاناً لاستمرارية التنظيم بإحالة السيادة والسلطة ومستودع الحكم "طبقاً للنظرية الإسلامية" على شخص/ مؤسسة المرشد.

كان حسن البنا قد حدّد أركان البيعة لشخصه وهو يكتب إلى "الإخوان المجاهدين" من بين الإخوان المسلمين الذين آمنوا بسمو دعوتهم، وقدسية فكرتهم، وعزموا صادقين على أن يعيشوا بها، أو يموتوا في سبيلها. فوصف في «رسالة التعاليم» أركان البيعة لجاعة الإخوان المسلمين: «أركان بيعتنا عشرة فاحفظوها: الفهم، والإخلاص، والعمل، والجهاد، والتضحية، والطاعة، والثبات، والتجرد، والأخوة، والثقة». وعليه، فإن الجاعة ترى في «رسالة التعاليم» أساساً للبرنامج الحركي لأفرادها، ودليلهم إلى طريق "اللاعوة وجماعة المسلمين". لقد أودع البنا في ركن الفهم جميع الأصول اللازم فهمها كشرط لفهم الجماعة كارآها هو، والتي عُرفت بـ "الأصول العشرين". قام العديد من فقهاء ومفكري الجماعة بشرح ما اختزنته الأصول من رؤى يقوم عليها فكر الجماعة بعد أن بين البنا غايته من كل ركن من هذه الأركان، مؤكداً أنه لا يقبل طامحاً لعضوية الجماعة إلا بتوافر تلك الأركان فيه توفراً كاملاً غير مخل ولا ناقص.

وبالرغم من التباين في ظروف جماعة الإخوان المسلمين من بيئة قُطرية إلى أخرى، والتي تنعكس في مدى حاجتها إلى مزيد من المجندين من عدمه، إلا أن قاسماً كبيراً بينها في آلية تنسيب الأفراد الطامحين للعضوية في الجماعة دون ضرورة الاتفاق على مسميات أو توقيتات لمراحل التجنيد المتعاقبة. لقد وصف المرشد الأسبق للجماعة مصطفى مشهور الخطوات الرئيسية التي يسلكها ناشطو الجماعة لاستقطاب الأفراد وضمهم للجماعة؛ بالقول: «أول ما نبدأ بالشخص، نبدأ بالحديث العاطفي، ثم حديث الإيمان، ثم نلقنه أن الإخوان هم أهل الصلاح، ثم يتم عزله عن أصدقائه فكرياً واجتماعياً، ثم

تأتي مرحلة الحديث عن الجهاد، وهو جهاد بعيد عن ولي الأمر، ثم مرحلة التمكين حين يُلقن بأن الإخوان هم الجديرون بالحكم وليس ولي الأمر، ثم المرحلة السادسة والتي يتم فيها إلغاء الخصوصية الفردية واستبدالها بخصوصية الجهاعة، ثم المرحلة السابعة وهي مرحلة احتكار الصواب، فالجهاعة هي الوحيدة الصالحة للحكم». 10

لقد تواترت التجارب الشخصية المنقولة للعديد من أفراد الجهاعة مع ما كتبه مصطفى مشهور. ففي الساحة المصرية على سبيل المثال، تستمر المرحلة الأولى بين عدة أشهر وسنوات، يصبح النصير الطامح "مجاً/ تابعاً"، فيلتحق بـ"أسرة جانبية" تلتقي بانتظام لتراقب التزامه الديني والفكري بالتوازي مع تثقيفه وضبط معايير سلوكه بها ينسجم مع معايير الجهاعة. ثم يُزكّى "المحب" الناجح ليكون "مُؤيّداً" لفترة أخرى قد لا تقل عن سنة يُكلّف خلالها بإنجاز واجبات دعوية معينة، وبأن يكمل منهجا تعبوياً أكثر عمقاً يتصل بكتابات مؤسس الجهاعة. ثم يُرفّع المؤيد ليصبح "منتسباً" في فترة قد تستمر عاماً، وهي الخطوة الأولى نحو العضوية الكاملة، ثم يرتقي إلى "مُنظّم" لعامين آخرين بعد أن يُرضي نقيبه، وقبل أن يتمكن من التقدم إلى المستوى النهائي "الأخ العامل"، وهو ما يعني "أخاً مسلماً" بكامل واجباته وحقوقه. "ا

وفي قطاع غزة كمثال آخر، تُقسم العضوية في الجهاعة إلى ثلاثة مستويات، وهي (1) العضو النصير المؤيد للحركة دون أن ينتظم في صفوفها. (2) العضو التمهيدي الملتزم في أسرة تمهيدية/ جانبية بهدف

إلحاقه بالجماعة. (3) العضو الفاعل الذي التزم في صفوف التنظيم من خلال إعطاء بيعة على السمع والطاعة لقيادة التنظيم. 12

تبدأ جلسات النصير الطامح في الأسرة الجانبية أسبوعياً ليُدَّرَس منهجاً تقديمياً يعمل على تجذير مفاهيم الإيان، وترسيخ وتصليب العقيدة في قلبه وعقله، مع إكسابه جرعة كبيرة من الصفات الإيمانية والأخلاقية والسمت الإخواني. يلى ذلك دراسة كتاب الدعوة الإسلامية فريضة شرعية وضرورة بشرية لصادق أمين؛ والذي يعرض وجهة نظر الجماعة بتوصيفه للصورة القاتمة للجاهلية التي تعمّ العالم، والضعف الذي يسود المسلمين، وما يجب توفيره من جهد منظم لإعادة بعث الإسلام بمفهومه الشامل وإقامة دولته، حيث يرسِّخ الكتاب في ذهن النصير بأن جماعة الإخوان هي وحدها من يملك القدرة على فعل ذلك. يلى ذلك التعرض لمنهاج تعبوي من كتب دينية وأخرى حركية. وبعد أن يُبدى النصير المخضرم اقتناعه بجماعة الإخوان المسلمين، ورغبته في الانتهاء لها، يُكلُّف بدراسة «رسالة التعاليم» ليتعرف على أركان البيعة للجماعة، ولتتم بيعته مع الجماعة على السمع والطاعة بحسب النص الموروث لها. بذلك يصبح النصير عضواً عاملاً وأخاً في جماعة الإخوان المسلمين، ويُنسَّب للالتحاق بإحدى الأُسر التنظيمية التي تشكل وحدة البناء التنظيمي في هيكل الجماعة. يخضع العضو الفاعل في السنوات الثلاث الأولى لعملية تربية على مبادئ وأفكار وأهداف ووسائل عمل التنظيم، ويشارك بعد استكمال عملية التربية في الأنشطة التنظيمية المختلفة، وخاصة تحمل المسؤوليات بمسميات ومهام إدارية محددة مثل "نقيب" و"رقب". لقد كان لافتاً للنظر في ثهانية عقود مضت أن تحتفظ البيعة بقداستها بين المدارس" الإخوان المختلفة في أنحاء العالم دون أي جرح أو تعديل؛ مما جعل البيعة وتبعاتها في المدرسة الإخوانية بوابة وحيدة للعبور إلى التنظيم، ومن ثمَّ الارتقاء والترقي في الهياكل الهرمية لقيادة الحركة في ظل التقيد الحرفي بالنصوص، وجدية الالتزام المطلق بالتعليات، وشدة الحرص على تجنب الخوض في المناكفات وهجر النقد واللوم، أو حتى التساؤل؛ فهي أمر وطاعة دون تردد ولا مراجعة ولا شك ولا حرج.

الجدل حول البيعة الإخوانية الخاصة

لاشك في أن توظيف البيعة بتلك المفردات التراثية التي تصل كلا المتعاقدين إلى بيعة الرسول والخلفاء، كان اختياراً ذكياً لحسن البنّا؛ إذ أضفى عليها بُعد القداسة، وأحاطها بمعيذات الرفض أو النكث في داخل جماعة الإخوان المسلمين. ومع ذلك، يستغرق النقاش حول البيعة الإخوانية من حيث مستندها الشرعي، وطقوسها، ومفرداتها مساحة واسعة داخل الساحات الفكرية والثقافية والسياسية لجمهور المهتمين، والتي كان الإسلاميين دور بارز فيها. في تضمنته البيعة الإخوانية الخاصة برأي اصحابها من محاكاة لبيعة الرضوان في بداية الدولة الإسلامية على عهد الرسول، وبقائها كأبرز أدوات انصياع وخضوع أعضاء الجاعة للسلطة السيادية العليا للمرشد ومؤسسته، جعل جماعات سلفية وغيرها من السيادية الأمر الذي اختارته الأمة حاكماً ها. وأنه لا يجوز برأيهم بأي الأصل إلا لوليّ الأمر الذي اختارته الأمة حاكماً ها. وأنه لا يجوز برأيهم بأي حال من الأحوال أنْ يبايع أيّ مسلم آخر بهذه الضوابط من السمع والطاعة

في المنشط والمكره وغيره، مدلِّلين بأنه لم يفعل مثلها إلا الخوارج والمعتزلة. لقد لحص الإمام النووي في شرح صحيح مسلم فهمه لـشكل البيعة السرعية ومتعلقاتها بقوله: «أما البيعة، فقد اتفق العلماء على أنه لا يُشترط لصحتها مبايعة كل الناس، ولا كل أهل الحل والعقد، وإنها يُشترط مبايعة من تيسر إجماعهم من العلماء والرؤساء ووجوه الناس. وأما عدم القدَّح فيه، فلأنه لا يجب على كل واحد أن يأتي إلى الإمام فيضع يده في يده ويبايعه، وإنها يلزمه إذا يجب على كل والعقد للإمام الانقياد له، وألا يُظهر خلافاً، ولا يشق عقد أهل الحل والعقد للإمام الانقياد له، وألا يُظهر خلافاً، ولا يشق العصا». 13

وقد انتقد المفكر الإسلامي محمد سليم العوا البيعة للمرشد على طريقة جماعة الإخوان المسلمين، وطالب بإعادة النظر في ألفاظها ومعانيها. فهي برأيه بيعة لم تُسمع ألفاظها إلا مع الصحابة والنبي، مستنكراً كيف تكون طاعة عمياء فيها يجب أن تكون في معروف ومبصرة تحت الأقدام وعلى مرأى العين. 4 أما الشيخ عبد السلام ياسين، مؤسس جماعة العدل والإحسان المغربية، فقد اعتبر بيعة الإخوان غريبة عن أي سند شرعي، وأنها لا تتهاشي مع البيعة الشرعية كخاصية من خصائص الحكم الإسلامي، مؤكداً رفضه المطلق لجميع البيعات التي أبر مت في تاريخ المسلمين من بعد الخلافة الراشدة باستثناء بيعة عمر بن عبد العزيز، وذلك لقيامها على الجبر والإكراه، ولانتفاء شرطي الاختيار والحرية عنها. 51

لقد تخوف هؤلاء وغيرهم من أن البيعة الإخوانية في سياقها هذا قد لا تعني أن الحاكم و المحكوم طرفان متساويان يخططان واجبات والتزامات كل طرف أمام الآخر، بل تعني أن الرعية/ الأعضاء تتحول إلى وديعة في يد المرشد يفعل بها ما يراه صالحاً. أما ما يتعلق في رأيهم بحسن البنّا شخصياً، فيرى البعض أنه قد أنزل نفسه منزلة مُشرِّع حين فرض طاعة تختلف عن الطاعة التي فرضها الله ورسوله، ففرض بيعة وثقة في القائد لا تختلف عن الثقة في المعصوم من الخطأ. ومع ذلك، فقد دافع الإخوان وأنصارهم عن "تقديسهم" لمرشدهم المؤسس. فقد كتب سعيد حوى في هذا السياق ما قد يُفهم على هذا النحو فقال: «وبالرغم من حداثة سنة لدى تأسيسه لهذا العمل العظيم فقد تمتع الإمام حسن البنا بميزات لم يتمتع بها أحد من معاصريه». وكتب آخرون: «إن المسلمين لم يروا مثل حسن البنا منذ مثات السنين»، و«من يقول إنها مصادفة -أي إن اسمه حسن البنا- والحقيقة الكبرى لهذا الرجل هي البناء وإحسان البناء بل عبقرية البناء». أما

الولاء التنظيمي

اكتسب مفهوم "الولاء" أهمية كبرى في ظل تطور المجتمعات لارتباطه بتطور العلاقة مع الآخر، وبسبب علاقته بأبعاد أخلاقية واجتهاعية. وقد تطورت حدود المفهوم ليشير إلى مدى الإخلاص والاندماج والمحبة التي يبديها الفرد تجاه "عمله"، وانعكاس ذلك على تقبل الفرد لأهداف المنظمة التي يعمل بها، وتفانيه ورغبته القوية وجهده المتواصل لتحقيق تلك الأهداف. وقد خلص الباحثون إلى أن مصطلحات "الالتزام/ الولاء/ الانتهاء التنظيمي" هي تعبيرات لغوية مختلفة للكلمة الإنجليزية (commitment)، وتعني الانتهاء. 17

والانتهاء لغة؛ يحمل أربعة معان تتراوح بين الزيادة والانتساب والارتفاع والإذكاء. بينها أشار الباحثون في الاتجاه السلوكي للعلوم الإنسانية

إلى أن الانتهاء اصطلاحاً هو شعور الفرد بكونه جزءاً من مجموعة أشمل مثل أسرة أو قبيلة أو حزب أو أمة، ينتمي إليها الفرد وكأنه ممثلٌ لها، أو متوحدٌ فيها مسكونٌ بالاطمئنان والفخر والرضا المتبادل بينه وبينها. أو هو «اعتقاد قوي وقبول من جانب أفراد التنظيم بأهداف وقيم المنظمة التي يعملون بها ورغبتهم في بذل أكبر عطاء ممكن لصالحها مع رغبة قوية في الاستمرار في عضويتها والدفاع عنها وتحسين سمعتها». 18

وعليه، يمكن الاستنتاج بأن الانتهاء يرتكز على ثلاث ركائز يجب أن تتوافر في بيئة التنظيم، هي: (1) ركيزة الولاء المستمر التي تدفع العضو لأن يكرس حياته ويضحي بمصالحه لبقاء الجهاعة حية وفاعلة. (2) ركيزة الولاء التعاضدي التي تعزز ترابط العضو بغيره بشكل يؤدي إلى تماسك الجهاعة. (3) ركيزة الولاء الموجه التي ترتبط بارتباط الفرد بقيم الجهاعة ومبادئها. ومن جانب آخر، يمكن الالتفات إلى أنه لقياس الانتهاء التنظيمي من جهة العضو خسة معايير أساسية، هي: إيهانٌ قوي وقبولٌ لأهداف التنظيم وقيمه؛ واستعدادٌ لبذل جهد أكبر نيابة عن المنظمة نحو تحقيق أهدافها؛ وتوافرُ مستوى عالٍ من الولاء للتنظيم، ورغبةٌ شديدة في البقاء والاستمرار في التنظيم، ورغبةٌ شورة إيجابية. والعستمرار في التنظيم، ورغبةٌ وإخلاصٌ في تقييم التنظيم بصورة إيجابية. والمستمرار في التنظيم، ورغبةٌ وإخلاصٌ في تقييم التنظيم بصورة إيجابية. والمستمرار في التنظيم، ورغبةٌ وإخلاصٌ في تقييم التنظيم بصورة إيجابية.

لقد صنف الباحثون في علم الإدارة تطور الولاء التنظيمي للأفراد في منظاتهم في ثلاث مراحل رئيسية تتناغم تماماً مع مراحل التدرج في تجنيد الأعضاء الجدد في جماعة الإخوان المسلمين كما وُصِفَت سابقاً، وتشمل: مرحلة التجربة، ومرحلة العمل والبدء به، ومرحلة الثقة في التنظيم. فيما مَيَّز الخبراء بين ثلاثة مكونات للولاء التنظيمي؛ فالولاء العاطفي الذي يتأثر

بإدراك الفرد لخصائص معينة في المهام التي يقوم بها تحت تناسق الأهداف، ورغبة العضو في الاستمرار في العمل لتوافقه مع ذلك. أما الولاء الأخلاقي، فيشير إلى إحساس العضو بالالتزام الأخلاقي أو الأدبي بالبقاء في المنظمة لأسباب مختلفة منها ضغوط الآخرين. وأخيراً، الولاء المعياري أو المستمر والذي يشير إلى قوة احتياج الفرد إلى العمل بالمنظمة لإيهانه بأنه لا يستطيع العيش خارجها. ²⁰ ولذلك، فقد تعددت المؤشرات التي تدلل على وجود الولاء لدى أعضاء الجاعة؛ مثل الكفاءة العالية، والانتظام بلا تأخير أو انقطاع، والانصياع للتعليهات دون تذمر، ودرجة أقصى من الوفاق الداخلي.

وانسجاماً مع ذلك، فيما يخص الولاء في جماعة الإخوان المسلمين، فإن الطبيعة الدينية لفكر الجهاعة وما يتولد منها من آصرة، بالإضافة إلى التكوينات الإدارية من أُسر ولجان دعوية تكرس سيطرة الجانب الروحي على العلاقة بين الأعضاء الأخوة في أسرهم على اختلاف تراتبهم. إن السلطة التي يملكها التنظيم/ الجهاعة على حساب الفرد من جانب، وتلك التي يملكها الفرد من جانب آخر من رصيد الجهاعة، هي سلطة تبادلية. إنها تنبع من طبيعة انتهاء/ اندماج العضو في الجهاعة من خلال أشكال ثلاثة تعكس متطلبات السلوك التي تفرضها الجهاعة على أعضائها، وهي: 1) الانتهاء من جهودهم وطاقاتهم في مقابل بقاء حركتهم فيما يعتبرون أنفسهم جزءاً من الجهاعة ويجدون صعوبة كبيرة في تركها أو الانسحاب منها. 2) الانتهاء التلاحي الذي يتمثل في العلاقة السيكولوجية/ الاجتهاعية التي تنشأ بين العضو والجهاعة والتي يتم تنميتها و تعزيزها من خلال النشاطات التي

تقيمها الجماعة. 3) الانتهاء الرقبابي الذي يتراكم عندما يعتقد العضوأن معايير وقيم الجماعة تمثل قيمة عليا ودليلاً لتوجيه سلوك الأمة. 12

ولا يخفى كيف أن الولاء مرتبط أساساً بفكرة البيعة، بل بألفاظها وصيغتها التي تلزم الفرد بالطاعة، والإخلاص للفكرة/ الجماعة، والتجرد وبذل الجهد في المكره والمنشط... إلخ، وكأن الولاء يمشل، والحال كذلك، التجلي الأبرز لسلوك الأفراد بعد أن يؤدي الفرد مباشرة يمين الولاء والطاعة باستخدام صيغة البيعة.

التوظيف السياسي للبيعة الإخوانية

لقد أثّر الإطار البنيوي والتعبئة الفكرية للجهاعة بشكل تام في كافة ملامحها، فقد ساهمت شمولية الفكر التي امتازت بها الجهاعة في اندماج العضو فيها لدرجة لا يمكن عندها التمييز بين العضو والحركة. فقيم الجهاعة هي المنظّم لتصر فاته كافة، وشخصية القائد الملهم الفذ التي رُسمت للبنّا خلّفت لأي مرشد عام صلاحيات كبيرة وغير خاضعة للمساءلة.

بينا سردت «رسالة التعاليم» أركاناً عشرة لبيعة جماعة الإخوان المسلمين، جسدت تفسيرات تلك الأركان وشروحها الشخصية الإخوانية. وعليه، يجب أن تكون "الثقة" ركناً من أركان التأسيس للجهاعة ليحافظ كل عضو عليها وفاءً لبيعته. لقد رأت جماعة الإخوان على الدوام أن الثقة في قرارات الجهاعة والقادة والأمراء في صفوفها هي ثقة لازمة وواجبة إلى حد الطاعة والامتثال، والثقة بأن طاعتهم لقادة الجهاعة هي طاعة شه، وأن

معصيتهم كذلك معصية لله. فلا أدل على ذلك مما كتبه الإمام البنا بهذا الخصوص قوله: «وأريد بالثقة اطمئنان الجندي إلى القائد في كفاءته وإخلاصه اطمئناناً عميقاً ينتج الحب والتقدير والاحترام والطاعة»، مسترشداً بالآية: ﴿فَلا وَرَبِّكَ لا يُؤْمِنُونَ حَتَّى يُحُكِّمُوكَ فِيهَا شَجَرَ بَيْنَهُمْ ثُمَّ لا يَجُدُوا فِي أَنفُسِهِمْ حَرَجًا مِمَّا قَضَيْتَ وَيُسَلِّمُوا تَسْلِيهًا ﴾ (النساء: 65). وأضاف البنّا بخصوص مكانة قيادة الدعوة قوله: «إن رأي الإمام ونائبه فيها لا نص فيه، وفيها يحتمل وجوها عدة، وفي المصالح المرسلة معمولٌ به، مالم يصطدم بقاعدة شرعية».

ولترجمة ذلك عملياً، حدد البنّا ثمانية وثلاثين واجباً على "الأخ الصادق" القيام بها بعد الانصياع لأوامر الدعوة، والإذعان لما تطلبه منه؛ منها ما أجمله بقوله: «أن تقاطع الأندية والصحف والجماعات والمدارس والهيئات التي تناقض فكرتك الإسلامية مقاطعة تامة»، و «أن تتخلى عن صلتك بأية هيئة أو جماعة لا يكون الاتصال بها في مصلحة فكرتك، وبخاصة إذا أُمِرتَ بذلك»، و «أن تعمل على نشر دعوتك في كل مكان، وأن تحيط القيادة علماً بكل ظروفك، ولا تُقْدِم على عمل يؤثّر فيها تأثيراً جوهرياً إلا بإذن، وأن تكون دائم الاتصال الروحي والعملي بها، وأن تعتبر نفسك دائماً جندياً في الثكنة، تنتظر الأمر!». 23

ومع ذلك، فقد صار الحديث ضاجاً في كثير من صفوف الجماعة عن الثقة وترجمتها وحدود فعلها في فترات حركية عديدة، بعد أن صار كلُّ اعتراضٍ ونُصح قد يبادر به العضو لأيٌّ من أدوار التنظيم ومسلكيات القيادة أو تفاصيل العمل اليومي انعكاساً لاختلال ركن الثقة عند عضو الجماعة، مما يستدعى المساءلة أو التجميد أو الاستبعاد.

لقد تساءل العديد من المهتمين حول حقيقة شخص البنّا وإمكاناته الذاتية والموضوعية في ظل تجربته اللافتة في تأسيس الجهاعة وصبغها بكامل لساته، بعد أن حصّن "إمامته الراشدة" بتعاقد البيعة ومبدأ السمع والطاعة وركن الثقة، بها لم يترك لعضو الجهاعة متسعاً من المساحة للحركة/ الاجتهاد. لقد أجمل البنّا صورة هذا الحصن بقوله: "إن نظام الدعوة في هذه المرحلة صوفي بحت من الناحية الروحية، وعسكري بحت من الناحية العملية، وشعار هاتين الناحيتين دائهاً أمرٌ وطاعة من غير تردد ولا مراجعة ولا شك ولا حرج". 24 ومع ذلك، فقد رأى جمهور الإخوان أنفسهم أن البنّا كان زعيها ملههاً لا ند له في عصره، وهو إمام اختاره الله، وهو باعث النهضة الإسلامية في العصر الحديث، وأنه قد اجتمع له من المزايا النفسية ما لم يجتمع لغيره من رجال السياسة وعلهاء العصر من سمو الروح وجاذبية الحديث وقوة الأسر. ومقل معوية من ومقل معاوية». 25

ظلّت المعايير التي وضعها المرشد البنّا تقليداً يتم توارثه في داخل مكتب الإرشاد والجهاعة حتى الآن، بالرغم من التباين الكبير في شخصية وقدرات كل من المرشدين السبعة من بعده. لقد ساهمت شخصية البنّا نفسه في تأصيل وضهان الدور المحوري للمرشد العام في قرارات الجهاعة وتوجهاتها، إذ إنّ البيعة الأولى للبنّا من قِبَل مؤسسي الجهاعة الستة، قد منحته الولاء المطلق والثقة العمياء بقولهم له: «... نحن لا نملك إلا هذه الأرواح تسري مشرقة

بالإيهان والكرامة مع أنفاسنا، وهذه الدراهم القليلة من قوت أبنائنا، ولا نستطيع أن ندرك الطريق إلى العمل كها تدرك، أو نتعرف السبيل إلى خدمة الوطن والدين والأمة كها تعرف، وكل الذي نريده أن نقدم لك ما نملك لنبرأ من التبعة بين يدي الله، وتكون أنت المسؤول بين يديه عنا». 26 تبين هذه التوصيفات مدى أسر شخصية المرشد البنا لأفراد الجهاعة، وتقدم تفسيراً لعلاقة الحب والتأثر والطاعة والثقة والولاء التي كانت منهم نحو شخصه.

وبالرغم من اغتيال البنّا في فبراير 1949، فإن غيابه لم يغيّب أدواته وفكره. فاستمر الأمر إلى ما بعد البنّا، حيث لعبت شخصية المرشد وتوجهاته الفكرية دوراً مركزياً في توجهات الجهاعة وقراراتها وعلاقاتها بالسلطة والجهاهير. ومازال أتباع الجهاعة وأنصارها يرون في البنّا "إماماً شهيداً"، وأنّ رسائله ووصاياه - التي هي جوهر الإطار الفكري للجهاعة - إشعاعات أمل لستقبل راشد تنشده الجهاعة. لقد أمّن حسن البنّا بذات الأدوات والضوابط انتقال مثل هذه العلاقة إلى من تعاقب من بعده من مرشدي الجهاعة - برغم تباين خصالهم وقدراتهم - استناداً إلى حب الأتباع وطاعتهم الاختيارية من ناحية، والسلطة الراشدة من ناحية أخرى، والتي تستند إلى اللوائح الإدارية للجهاعة التي يُسلّم بها المرشد والأتباع معاً.

لقد تعززت مثل هذه العلاقة بين مؤسسة المرشد وأعضاء الجماعة بفعل تراكم خصائصها السابقة لعشرات السنوات، مما أحالها إلى ثقافة مقدسة للجماعة لا يجوز الاختلاف فيها أو حولها. فكانت أبرز أشكال الولاء التي أدت إلى بقاء الإخوان المسلمين متماسكين ومحافظين على بنائهم التنظيمي طوال السنوات، وإلى قدرة الأجيال المتعاقبة منهم على التعايش والتآصر معا برغم وجود قدر كبير

من التباين الفكري والجيلي بينهم. لقد كان من الصعب تجنب تأثير هذه العلاقة على "تسامح" العلاقات الداخلية وآليات المارسة الشورية/ الديمقراطية داخل الجهاعة، فيها يبدو أنه تعاقد مقصود على توظيف البيعة وأخواتها. إن هذا الواقع قد يفسر حقيقة وجهة الجهاعة نحو بناء تنظيم واسع ومتنوع لم تكن مصادفة محضة، أو رغبة جامحة في تجنيد أعداد كبيرة من الإخوة فقط، ولكنها تعكس فلسفة متكاملة في البناء التنظيمي والفهم السياسي.

لقد أمَّنَ هذا التوظيف للبيعة (بالإضافة إلى عوامل عديدة أخرى مثل هيبة النزعة السلطوية، والصداقة الشخصية والمنفعة الذاتية، وعلاقة الدم والمصاهرة بين كوادر الجاعة) ولاء أبناء الجاعة في كثير مما نشهده في السنوات الأخيرة في عدة دول عربية، مثل مصر وفلسطين والأردن، من "سياسات" للجماعة تنطوي في بعضها على المسلك ونقيضه، أو على تحرك كبير وواضح يكتنفه تفاصيل ومواقف فرعية مطاطة أو غامضة. فعلى سبيل المثال، كان للجهاعة دائهاً موقف إجماع معلن يرفض العنف ويؤكد سلمية الدعوة والجماعة. ومع ذلك، فقد طغت أذرع أخرى من قلب الجماعة في توقيتات معينة بمسميات مختلفة بعد أن وظَّفت "العنف" بإحدى صوره لتحقيق مصلحة الجماعة الأم في الدولة. ولعل في نشوء حركة حماس وكتائب عز الدين القسام كذراعين حركية وعسكرية لجماعة الإخوان في فلسطين مثالاً على تلك الأذرع. ورغم التسليم بتعذر الإجماع المطلق في سنة البشر، إلا أنّه لم يُنشر ما تمكن نسبته إلى الجماعة من نقد أو مساءلة أو تحقيق مع أيِّ من قياداتها أو مشايخها أو وزرائها ما دام "يُتمتم" في داخل الإطار وملتزماً باستحقاقات عقد السعة. لقد مهدت ثقة الأفراد والأنصار التاريخية في قيادة الجهاعة للحركة الأم أن تحتوي ما قد يبدو للبعض تناقضاً داخلياً في شكل تململ أو تذمر في مراحل الأزمة والمواجهة مع الآخر. إنها خبرة توفيقية مخضرمة لنيل رضا الجهاعة ورضا الله بين أنصار العنف والإصلاح، وأتباع التكوين الصوفي والثوري، والعاملين في المجالين الدعوي والسياسي، وأصحاب الموروث الثقافي الإسلامي وفكر السياسة الغربية الحديثة من ناحية (وهو اللون الثقافي الأوسع بين صفوف الجهاعة)، وجيل الرعيل الأسبق ذي التكوين السلفي/ المحافظ من ناحية أخرى. لقد سكن الإخوان تلك البوتقة لعقود، بها قد يدلّل على أن أدوات التعبئة ومعايير التجنيد للجهاعة في مراحل الانفتاح السياسي الوطني قد تنجح بالصمود في مرحلة الاحتقان الديمقراطي – بحسب معايير الجهاعة – في ما يعرف ب "الربيع العربي/ الشتاء الإسلامي".

إن التمييز بين "الإصلاحيين" و"المحافظين" داخل صفوف جماعة الإخوان يواجه تحدياً كبيراً في وقت يتفق فيه التياران على جميع الأهداف الاستراتيجية للجهاعة، والضوابط الداخلية لها من نظم وأدبيات. فالطرفان لا يختلفان جوهرياً إلا في تكتيكات الأداة والتوقيت، وليس في الأهداف التي ينبغي أن يعيش أي منهم من أجلها أو يموت في سبيلها. فبينها يسعى الإصلاحيون إلى المشاركة السياسية المباشرة في النظام السياسي القائم، ويميلون للانخراط مع غير الإسلاميين لتوسيع قاعدتهم، يتجنب المحافظون هذا النهج للحفاظ على "نقاء" الجهاعة وصفاء تكاملها التنظيمي.

مركزية الانتشار: التنظيم العالمي للإخوان المسلمين

فيا رأى الإخوان المسلمون في جماعتهم هيئة إسلامية تعمل لتحقيق الأغراض التي جاء من أجلها الإسلام، فقد استهدفوا بدعوتهم المصريين، ثم توسعوا فشملت الأقطار العربية، ثم تعدت دعوتهم حدود العرب إلى كل مكان في العالم. لقد حرص البنّا على تأكيد عالمية فكرته منذ أول رسائله، فيقول: "والإخوان المسلمون لا يختصون بهذه الدعوة قُطراً دون قطر من الأقطار الإسلامية، ولكنهم يرسلونها صيحة يرجون أن تصل إلى آذان القادة و الزعهاء في كل قطر يدين أبناؤه بدين الإسلام، وإنهم لينتهزون لذلك هذه الفرصة التي تتحد فيها الأقطار الإسلامية وتحاول بناء مستقبلها على دعائم ثابتة من أصول الرقي والتقدم و العمران». 27

وفي إطار المهارسة، لم تمكث فكرة حسن البنا طويلاً حتى انتشرت في أنحاء مصر ثم امتدت خارجها في غضون عقدين لتَشغَل المساحات المجتمعية البعيدة عن سيطرة الدولة. وبالتالي، انتشرت الحركة في الأقطار العربية ابتداء من الأردن وفلسطين ثم سورية ولبنان في ثلاثينيات القرن الماضي، ثم في المسودان في الأربعينيات، ثم في منطقة الخليج العربي والمملكة العربية السعودية. صارت حاجة الإخوان المسلمين عبر السنوات التالية ماسة إلى مؤسسة جامعة، تؤطر للجهاعة سياساتها وتحفظ فما فكرها. وفيها وُقعت وثيقة ميلاد التنظيم الدولي لجهاعة الإخوان المسلمين في يوليو 1982 بيد المرشد الخامس مصطفى مشهور، يرى الباحثون أن البداية الحقيقية لها كانت قبل ذلك بأكثر من نصف قرن على

يد البنّا نفسه، وإن كانت دون توثيق. وتعد عضوية الأقطار المختلفة في هذا التنظيم أقرب إلى التمثيل النسبي، بقصد التشاور والتنسيق والتعاون وتبادل الخبرات والآراء وتوحيد المواقف تجاه الأخطار والتحديات، ولاسيها الخارجية منها. * عماماً كها هي الحال على مستوى التزام الفرد في دائرته المحلية، يتجلى دور البيعة والولاء في التزام فروع التنظيم الدولي للإخوان بالجهاعة الأم. ففي حين طفا التباين بين فروع الجهاعة في الأقطار حول مواقف سياسية مصيرية -كانت الجهاعة أو بعضها مادة نتائج هذه المواقف - ظلت البيعة حصناً يمنع جماعة القطر من القفز فوق رأي الجهاعة الأم، وظلت "الثقة" في مؤسسة المرشد العام هي الضامن لتفهم الموقف وربها قبوله. وعليه، فقد رأى بعض المراقبين أن التنظيم الدولي للجهاعة لم يرتق يوماً إلى مستوى يمكن وصفه بحركة متجانسة لها مرجعية تنظيمية جامعة في كافة فروعها. * ولعل اختلاف الإخوان في عدد من الأقطار حول التدخل الأمريكي ضد العراق بعد غزوه دولة الكويت (1990–1991) يعد مثالاً بهذا الصدد.

إذاً، حاول التنظيم الدولي للإخوان المسلمين تأطير هذا التمدد والانتشار، من أجل ضمان فكرة الولاء، واستمرار الانسجام بين فروع الجماعة كلَّ حسب ظروفه والبيئة العامة للبلد التي يعمل فيها، وبرغم تباين الآراء والمواقف في بعض القضايا فإن التنظيم الدولي استطاع أن يحافظ على أهمية الولاء والالتزام والطاعة في إطار البيعة وآلياته، وخاصة أن المرشد العام ومكتبه في مصر ظل قبلة لهذا التنظيم وتوجهاته.

البيعة وسوسيولوجيا الشخصية الإخوانية: صياغة العلاقات والمواقف

بعيداً عن حالة التوتر والمراهنات طويلة المدى بين جماعة الإخوان المسلمين وبقية القوى السياسية في العديد من الأقطار، فإن ثمة حاجة بحثية ملحة إلى فهم ملامح الشخصية الإخوانية وديناميات الجماعة كظاهرة سوسيولوجية وسياسية مركبة، وذلك بعيداً عن التفسير الديني/ العقائدي أو السياسي الكيدي.

استناداً إلى تاريخ جماعة الإخوان المسلمين، يحمل خصوم الجماعة عليها بأنها تشكل حركة منغلقة ورجعية ومتطرفة، ولها أنهاط متفاوتة من السلوك النفعي الذي يرتكز على توظيف الدين كأساس مرجعي -فيها لا تتورع بعض أجنحتها عن توظيف العنف- لتعالج من خلاله قضايا التغيير وبناء المجتمع الجديد حسب مواصفاتها. ومع ذلك، يرد أنصار الحركة على ذلك بتأكيد حقهم للعمل من أجل مشروع حضاري شامل الحركة على ذلك بتأكيد حقهم للعمل من أجل مشروع حضاري شامل يستجيب لإرادة الأمة، وليس بالضرورة أن يتطابق مع معايير وافدة من سياقات ثقافية غريبة.

لقد تواترت شواهد العديد ممن لا ينصبون الخصومة أو ممن لا يبيتون الرفض المسبق للجهاعة وأفعالها بعد أن استقرت محصلات تجاربهم مع الجهاعة على أنها قد استنفدت هدفها في التنمية البشرية لأعضائها ليكونوا على صورة رجل واحد وعقل رجل واحد، وليس بالضرورة على قلب رجل واحد. وعليه، فقد وفرت البيعة للجهاعة بوتقة لانصهار وتنميط ملامح

أعضائها ولغتهم، ولاسيما في موقفهم من الذات والآخر (فرداً أو جماعة أو مجتمعاً)، والوطن والسياسة.

لقد لخص أحمد يوسف، المستشار السابق لإسماعيل هنية رئيس حكومة "حاس" في قطاع غزة، بعد أربعة عقود على علاقة أبناء جيله من أعضاء الجهاعة بالبيعة بقوله: «كانت البيعة – آنذاك – بمنزلة قدس الأقداس، ودرجة البولاء يحكمها مدى التقيد الحرفي بالنصوص وجدية الالتزام المطلق بالتعليات، وشدة الحرص على تجنب الخوض في المناكفات والابتعاد عن دوائر النقد والتشكيك، والعمل بسياسة "نفّذ ثم ناقش"..!! كان التنظيم في تلك الفترة هو الوطن، والحركة هي المؤسسة الحاكمة، والفرد هو الجندي الذي لا يملك إلا أن يسمع ويُطيع». أو إن الأدلة التاريخية المتواترة محن خرجوا من الدعوة أو خرجوا عليها، أو خرجت منهم، والتي تتفق مع هذه الرواية، تدعمها الأدلة الحاضرة والمتراكمة من علاقة الجماعة بقياداتها وكوادرها مع ما يحدث في المنطقة العربية من استثهار في "مشروع الربيع العربي!".

العلاقة بالآخر

تُدمج أدبيات الجاعة بين هويتها السياسية وهويتها الدينية دمجاً محكماً، فالإسلام بالنسبة إليها لا يشكل فقط منهجاً تستمد منه أفكارها ومفاهيمها وتصوراتها عن الله والكون والحياة، وإنها تتخذه مرجعاً ومعياراً لتحديد موقفها من الآخر. لقد عرض الإخوان المسلمون فهمهم للإسلام وقراءتهم له على أنه الإسلام نفسه، وبالتالي فإن أي انتقاص من ذلك الفهم - برأيهم - هو انتقاص من الإسلام نفسه، وعليه، فيها يتعلق بالنظرة إلى الذات والآخر، فقد

دفعت المدخلات الثقافية السابقة جماعة الإخوان المسلمين -كما في حال جماعات إسلامية أخرى - لترسو في مساحة استعلائية على جميع القوى الثقافية الأخرى في القُطر نفسه. فالجماعة بتلك المدخلات - في يقينها - تستند إلى الأخلاقي، والمقدس، والحقيقة المطلقة في حراستها لقيم الإسلام، بينها يتكيئ "الآخر" على الزائل، والمدني، والسياسي. وعليه، فإن الاختلاف بين الجماعة و"الآخر" هو اختلاف مع الإسلام بقداسته وعقائده. في هذا السياق، علَّق زعيم تنظيم الجهاد في مصر بقوله: «إن جماعة الإخوان المسلمين جماعة تتميز بالعنصرية والإقصاء والاستعلاء، وتنظر إلى كل من هو ليس إخوانياً بأنه "دونهم"». في هذا السياق كتب أحمد يوسف: «... هذه الكتب [يقصد أدبيات الإخوان الأساسية] كنا نقرؤها أو نتدارسها كمفاهيم للتلقى والتنفيذ؛ وكأنها وحي يُوحي.. يتجلى معها رؤيتنا لأنفسنا كجيل قرآني فريد، ونظرتنا للمجتمع باعتباره مجتمعاً جاهلياً، المطلوب منا الابتعاد عنه حتى تتحقق العزلة الشعورية والطهارة الفكرية، وعلينا السعى لحشد مَن فيه الخير لهدايته وضمه لجند الله ثقافةً وأخلاقاً..!! هذه الحالة عشناها بحرفيتها في قطاع غزة في المرحلة التي أعقبت هزيمة 1967». ويضيف: «وبالرغم من أن الإخوان في أدبياتهم لم يقولوا - صراحة - إنهم "جماعة المسلمين"، إلا أن الظرف الذي ظهرت فيه الحركة عقب سقوط الخلافة عام 1924 أعطاهم الانطباع بـأنهم يمثلـون حقـاً "جماعة المسلمين" والنظر إلى معارضيهم باعتبارهم مارقين». ³¹

وبالاستفادة من علمَي النفس والاجتهاع، تقول منال عمر في توصيفها لحالة الجهاعة من حيث الانغلاق ورفض الآخر وعشق السلطة ونموذج الجيتو: «... أيّ جماعة منغلقة تختار لنفسها طريقة عيش مختلفة، يتولد لديها

شعور بالخوف من الامتزاج بالآخرين من ناحية، وشعور بالتميز والاستعلاء من ناحية أخرى؛ (فنحن) الأفضل من الجميع، لذا فالحل أنْ نحكمهم، ... ودائماً ما تختار الجهاعة المنغلقة سبباً لتميزها، فالإخوان يرون مثلاً أنهم مدعومون بالأخلاق، ف(نحن) الحق والآخرون هم الباطل ...، فأنا (الإخواني) 100% وأنت (الآخر) صفر». وتضيف بأن: «أيّ انغلاق يودي إلى استعلاء، وهو ما يستتبعه بالضرورة عدم القدرة على التقدير الصحيح للأمور، فتقيّم الآخرين حسب الصورة الذهنية التي تحتاجها لتحقيق الفكرة الوهمية، ... إذ يمكن أن تصنع منه (شرساً) في لحظة تشعر فيها بالضعف وتصوره (هيّناً) في لحظة تريد أن تشعر فيها (أنك) عظيم، والحقيقة أنه ليس بالضرورة هذا أو ذاك، ف (أنت) من تطرح عليه هذه الصورة، لأنك تحتاجها لتغذّي (نفسك)». 32

العلاقة بالمجتمع

وفيها يتعلق بالعلاقة بالمجتمع، فقد شكلت رسائل البنّا، كالعادة، الركيزة الأساس في رسم علاقة الجهاعة بالمجتمع متمثلاً في نواميس الكون، فكتب: «لا تصادموا نواميس الكون فإنها غلابة، واستخدموها وحوّلوا تيارها واستعينوا ببعضها على بعض، وترقبوا ساعة النصر وما هي منكم بعيد». 3 لقد عبّر البنّا بهذه التكتيكات عن إدراكه لمآلات التصادم مع المجتمع، وضرورة توظيف فن التعايش معه في انتظار المقدس الغائب على يد الجهاعة. ففيها كان وعي الجهاعة ينصب على استهداف المجتمع والتدرج في دعوته، ظلت أدواتهم هي التفاعل مع مكوناته حكاماً ومحكومين، وظل دورهم في النقابات والبرلمان.

في هذا السياق، لم تمكث فكرة حسن البنا طويلاً حتى انتشرت في أنحاء مصر وخارجها، تميزت خلالها حنكة الجهاعة والتنظيم بقدرتهم على التمدد والانكهاش، انعكاساً لفهمهم الخاص بكل بيئة من تلك البيئات. ففي الثلاثينيات مثلاً، مالت الجهاعة إلى تجنيد أعضاء جدد للتنظيم الناشئ عبر خطاب سلمي واجتهاعي عام يرتكز على الأخلاق والنشاطات الاجتهاعية لا يختلف عليه جمهور الأمة، ولاسيها الأتباع والأنصار. وبالمقابل، إذا أرادت الجهاعة - أو بعضها - أن تواجه السلطة القائمة بالعنف، ينقلب منظرو ذلك الخطاب السلمي بسلاسة مدهشة إلى حملة سلاح وطلاب ثورة. قتم تنقلب الصورة من جديد إن مالت الجهاعة إلى الغزو/الاستثهار في مرحلة الانفتاح الديمقراطي النسبي (مصر والأردن وفلسطين مثالاً)، لتوظف خطاباً مجتمعياً سلمياً وزاهداً يرفض بشكل قاطع أي تقاطع مع خطاب العنف في إطار العمل من خلال المتاح والاستعداد لأي تطورات، مع العمل على التحسين الدائم.

ففي مصر، بعد أنْ سادت سياسة المطاردة والرغبة في استئصال الجماعة من قبل الدولة في فترة الخمسينيات والستينيات، أعقبها عقدان ونيف من سياسة الاحتواء لها، ثم عقدان آخران من التضييق والاتهام بالإرهاب. أظهرت الجماعة براجماتية عالية في رؤيتها للواقع السياسي المصري وعلاقتها بمختلف اللاعبين على الساحة المصرية، بما فيها الأحزاب السياسية وقوى المجتمع المدني، ولو على حساب إحداث تغييرات في رؤية الجماعة. هربت الجماعة الأم إلى "توضيح" موقفها من قضايا مركزية ظلت عالقة في ثنائياتها التاريخية، على رأسها إدانة الإرهاب والقبول بتوظيف الديمقراطية

(الانتخابات) كإحدى أدواتها للوصول إلى السلطة؛ ما منحها قدرة على الاستمرارية والنمو داخل المجتمع المصري.

وفي الأردن شكلت تجربة جماعة الإخوان المسلمين نموذجاً فريداً مع النظام الأردني منذ عهد الملك المؤسِّس عبدالله بن الحسين، وذلك مقارنة بتجربة الجهاعة في العديد من الدول، والسيما تلك المحيطة بالأردن. كان الملك عبدالله حريصاً على التواصل مع قيادات الجماعة بعد أن افتتح مقرها في عمّان. وبينها تميزت الخمسينيات بالمد القومي واليساري في المملكة وحولها في المنطقة، برزت حاجة النظام الأردني إلى التحالف مع الجماعة لمناهضة تلك التيارات في إطار المصالح المشتركة بينهما. لقد تميزت علاقة الجماعة بالقصر الملكي الأردني في ظل الملك حسين بن طلال الذي احتوى الحركة دون قطيعة أو مواجهة أو حظر، فيها انتشرت الجهاعة في حقبته انتشاراً واسعاً. ظل الملك على تواصل دائم مع الجماعة وقيادتها، فيما أشار إليها مراراً باعتبارها مكوناً وطنياً منحازاً إلى الوطن ومصالحه، فيما ظلت الجماعة دوماً أحد أهم عناصر الاستقرار السياسي في المملكة حتى في مراحل اختلافها مع النظام مُمُثلاً في بعض الحكومات. دافع الإخوان عن تلك العلاقة بالقصر من منطلق رؤيتهم للملك باعتباره الحاكم الشرعي للبلاد، فإن أحسن فله البيعة والولاء وإن ضلَّ فعلى الجماعة النصح والإرشاد. وقد بلغ حضور الجماعة السياسي ذروته بمشاركتها في حكومة مضر بدران (1989-1991) بستة وزراء، فيها دافعت الصحف الأردنية حينئذ عن خطوتهم تلك بوصفهم بالاعتدال والوسطية، والتأكيد على أهليتهم للمشاركة في السلطة. 35 ومع ذلك، فقد طرأت عدة انعطافات في الخطاب السياسي للجاعة في فترات من عهد الملك عبدالله الثاني تتناقض مع خطاب المملكة الرسمي، إلا أنه وقياساً على تاريخ الجاعة، فإن حكمة/ دهاء الطرفين ستبقى دائماً كافية لعودة العلاقة بينها إلى وتيرتها المألوفة.

وفي فلسطين، تعود علاقة الإخوان المسلمين هناك إلى عام 1935، قبل أن يتأسس أول فرع للجهاعة في القدس في عام 1945، وصولاً إلى دورهم المهم في حرب 1948 من خلال كتائب المتطوعين من أبناء الجهاعة. 36 وبعد النكبة، انحصر نشاط الجهاعة في مناطق اللجوء في مناصرة اللاجئين ودعمهم المعنوي. استمرت الحال بعد نكسة 1967 ولغاية منتصف السبعينيات بمرحلة من الكمون والانعزال الجهاهيري والغياب شبه التام عن مسرح الأحداث السياسية والعسكرية في فلسطين. فبعد إعادة تشكيل التنظيم، ركزت الجهاعة خطابها ودورها في الإحياء الإسلامي والإصلاح الأخلاقي ضمن برنامج عرف باسم الإعداد والدعوة، يصاحبه رفض مطلق لقبول أو شراكة منظمة التحرير الفلسطينية بها مثلته من رمزية وطنية ونضالية وسيادية في تفاصيل القضية الوطنية. ظل قرار الإخوان في كل من قطاع غزة والضفة الغربية مرتهناً بيد الإخوان المسلمين في مصر والأردن، الأمر الذي أعاقهم من إنتاج خطاب وطني خاص يدمج إخوان فلسطين في الحالة الوطنية الفلسطينية.

لاحقاً، استثمرت الجماعة تراخي إدارة الاحتلال الإسرائيلي - المقيصود أو غير المقصود - في الترخيص لمؤسسات إسلامية كبيرة تديرها الجماعة في قطاع غزة لتوسيع صدى ذات الخطاب. لقد وفرت ثنائيات الجماعة التاريخية

فرصة أحادية للجهاعة للعمل في المناطق الفلسطينية المحتلة بين فكي كل من العدو الإسرائيلي من ناحية، و"الأخ العدو" في منظمة التحرير الفلسطينية من ناحية مقابلة. ويرى المهتمون أن تلك الثنائيات لم تكن لتنجح دون مهادنة سلطات الاحتلال الإسرائيلي، فبينها كان نشاط التنظيهات الأخرى أو الانتهاء لأي منها سبباً كافياً لدخول السجن سنوات طويلة، كان الإخوان يهارسون نشاطهم في جو من الأريحية.

بعد عقدين كاملين من العمل الدعوي والخدمي، واندلاع الانتفاضة الفلسطينية الأولى عام 1987، دشنت الجهاعة حركة المقاومة الإسلامية "حماس" كذراع جهادية لها، حتى ازداد التداخل بين الحركة والجهاعة فتلاشت الحدود بينهها. تطور خطاب حركة حماس - ولاسيها في درجة نقدها للحركة الوطنية الفلسطينية - مع تطور أدواتها وكفاءتها العسكرية طوال العقدين التاليين، في ظل رفض الحركة طوال التسعينيات المشاركة في مؤسسات منظمة التحرير الفلسطينية أو السلطة الوطنية الفلسطينية أو المشاركة في الانتخابات التشريعية. لقد ظل موقف الجهاعة قطعياً، فإما دخول المنظمة والسيطرة عليها، وإما عدم الاعتراف بها ورفضها ومحاربتها سياسياً وعقائدياً.

في عام 1983، وفي نقطة تحول مفصلية في خطاب الإخوان الفلسطينيين نحو القضية الوطنية، أدانت المحكمة العسكرية الإسرائيلية في قطاع غزة نخبة قيادية من الجهاعة بتهمة امتلاك السلاح وتشكيل تنظيم عسكري. فيها دفعت حالة الاستعلاء والتمكين المؤسساتي للجهاعة العلاقة الوطنية الداخلية – ولاسيها مع حركة فتح – إلى موجة غير مسبوقة من الصدامات

في الجامعات الفلسطينية، وسنوات تالية من الخصومة والرفض المرتكز على التفسير الديني والمقدس للقضية الفلسطينية.

في نقطة تحول تكتيكية أخرى للجهاعة في العام 1989، اشترطت حماس الحصول على 40 في المئة من مقاعد المجلس الوطني الفلسطيني (البرلمان)، فيها مثّل بداية التغير البراجماتي في منهجية تفكير الحركة والجهاعة. لقد كان هذا التكتيك أبرز ثنائيات الجهاعة في العلاقة مع الآخر (منظمة التحرير الفلسطينية هنا)، والتي أرادت من خلاله كسر أول الحواجز الأيديولوجية للدخول في منظمة التحرير، وجعل الخلاف بينها على عدد المقاعد ونسبة المشاركة، أي ليس خلافاً مبدئياً كها كان سابقاً ولسنوات طويلة. استمر الموقف على حاله للسنوات العشر التالية، تكثفت فيها جهود الجهاعة لتوسيع قاعدتها الشعبية وشبكاتها الاجتهاعية، مع الإصرار على عدم المشاركة في الانتخابات التشريعية عام 1996 وتجريمها دينياً وسياسياً.

انقلبت الصورة من جديد في ثنائية خطاب جديدة للجهاعة (المقاومة والسياسة) بعد أن قررت الحركة المشاركة في الانتخابات التشريعية عام 2006، والانتقال إلى دائرة الفعل السياسي العام. كانت الجهاعة قبل ذلك قد أبدت على لسان زعيمها الروحي (الراحل) الشيخ أحمد ياسين استعداده لقبول ببرنامج منظمة التحرير الفلسطينية بشأن الدولة الفلسطينية وعودة اللاجئين بـ"ضوابط وقبود، من خلال هدنة طويلة بين الحركة والاحتلال". وفي انقلاب كبير على أدبيات الجهاعة وموقفها البعيد، شكلت حركة حماس باعتبارها صاحبة الكتلة البرلمانية الأكبر في المجلس التشريعي، الحكومة الفلسطينية العاشرة. ولكونها حكومة النظام السياسي ممثلاً في مؤسسة رئاسة الفلسطينية العاشرة. ولكونها حكومة النظام السياسي ممثلاً في مؤسسة رئاسة

السلطة الفلسطينية (كما جاء في كتاب التكليف)، فقد فوضت الرئيس محمود عباس العمل وفق برنامجه السياسي الذي تتعارض هي معه أصلاً، وأبدت استعداداً لاحترام الالتزامات والاتفاقيات التي وقعتها دون الموافقة على تبنيها أو الالتزام بها.37

إن استعداد حركة حاس المفاجئ للقبول بآليات الانخراط في مؤسسات النظام السياسي الفلسطيني، وعلى رأسها منظمة التحريس الفلسطينية والسلطة الوطنية الفلسطينية، يعنى الاستعداد لخوض عملية التنافس الداخلي على القرار والمؤسسة من داخل النظام السياسي وليس من خارجه، وليس بموازاته. وعليه، فقد فقدت الجاعة في السنوات الماضية توازنها مرات عديدة، فيها وُضعت مصداقية خطابها المخضرم حول "المقاومة" في شك كبير خلال تفسيرها محاولات الأجهزة الأمنية التابعة لحكومتها (الفلسطينية) بترتيب المقاومة تحت طائلة المصلحة الوطنية العليا وقبول الحركة لاحقاً بأولوية المقاومة الشعبية. لقد لخص خالد مشعل، رئيس المكتب السياسي للحركة، هذه القفزات ومحاولات تفسيرها بقوله: "إننا خضنا التجربة ونتعلم منها وقد أخطأنا في أشياء ونتعلم من ذلك ...، إن (حماس) من منطلق إطارها الفكري ورؤيتها، وبعد أن اضطُرت إلى دخول الانتخابات والحكومة للحد من سلبيات مسار أوسلو، فقد حاولت الجمع بين المقاومة والسلطة، وهذا أمر صعب، ولكن حماس بقيت مقاومة، ومع المقاومة». 38 فهمت إسرائيل مأزق حركة حماس في الحكم، فظل الموقف الإسرائيلي يأتي دائماً محسوباً في سياق اقتناعها بأن لحركة حماس وجماعة الإخوان مصالح تتراكم في قطاع غزة، فيما "دولة غزة" تتحمل مسؤولياتها الأمنية كما يجب على الحدود وفي داخل القطاع.

وعليه، يمكن التلخيص بأنه منذ نشأتها، طرأ على خطاب حركة حماس/ جماعة الإخوان وسلوكها السياسي تحولات كبيرة؛ فمن رفض الواقع إلى إدارته، ومن المقاومة إلى الاستثناء، ومن المعارضة إلى السلطة، ومن عدم الاعتراف بمنظمة التحرير الفلسطينية إلى محاولات الفوز بقيادتها، ومن رفض اتفاقية أوسلو إلى العمل تحت مظلتها. ويمكن الجزم بأن مشاركة "حماس"/ الإخوان المسلمين في الانتخابات التشريعية التي جرت عام 2006، ونجاحها في تلك الانتخابات وما أعقبها من مسؤوليات ومهام، قد تمت عبر توظيف تلك الانتخابات من خلال مجموعة كبيرة من القفزات السياسية "التكتيكية"، والتي لم يكن لينصاع لها أعضاء الجهاعة لولا بركة البيعة وقدسية الانتهاء للجهاعة.

العلاقة بالوطن والسياسة

لقد صاغت جماعة الإخوان المسلمين ثقافة سياسية تقوم في الأساس على استهداف المجتمع وليس السلطة السياسية، واعتبرته طريقها للوصول إلى السلطة، وبالتالي نظرت إلى الأخيرة باعتبارها جزءاً من المجتمع وليست عدوة له. ولذلك، أظهرت الجهاعة هدوءاً لافتاً في التعامل مع قضية السلطة السياسية، والوصول إليها من خلال عملية متراكمة من التغيير المتأني بوسائل دعوية فقط. وعليه، فإنّ تدافع الأجيال داخل الجهاعة لم يحكمه الاستعجال أبداً لتحقيق الأهداف السياسية للجهاعة، فيها ظلت الثقافة الدعوية

بمرتكزاتها من البيعة والولاء مدخلاً مريحاً للحلول الوسطى بين التيارات المختلفة. فقد «كان التنظيم في تلك الفترة هو الوطن، والحركة هي المؤسسة الحاكمة، والفرد هو الجندي الذي لا يملك إلا أن يَسمع ويُطيع». 39.

كانت التركيبة الفكرية الفضفاضة والمبهمة لجماعة الإخوان المسلمين، بوصفها "جماعة دينية"، أحد العوامل الرئيسية وراء بقاء الجماعة وتماسك قوتها. فبينها ينشط ابن الجماعة في المجال العام من أجل الإصلاح/ الإنجاز السياسي، فهو يتحرك أيضاً ابتغاء "رضا الله" فيها تكون -في يقينه - كل خطوة يخطوها من أجل دعم الجماعة ونصرة برامجها هي خطوة "تقرّبه إلى الله بحسنة". وعليه، نجح دمج الجماعة للحيز الديني المقدس مع السياسي النفعي في إشباع رغبات أعضائها ومناصريها، ومن ثم تماسك الجماعة من داخلها. ومع ذلك، ظل العامل ذاته يقف عائقاً كبيراً أمام تطور الجماعة ودمجها في مكونات النظام السياسي والبناء المدني. وبينها تستخدم الجماعة لغة والسيادة، في توظيف آخر للثنائيات المتزامنة (ثنائية الزهد في السلطة والسعي والسيادة، في توظيف آخر للثنائيات المتزامنة (ثنائية الزهد في السلطة والسعي لما في هذه الحالة). ثم لا تلبث الجماعة مثل غيرها من المنظهات السياسية الأحادية حال نجاحها أن توظف جميع موارد الدولة كأداة سياسية لإنجاز أنشطتها وإكمال أهدافها.

شهدت الثمانينيات انطلاقة حقيقية للجماعة نحو السياسة في أقطار عربية عدة، ولاسيما في مصر، من خلال مشاركة جريئة وفاعلة في حقلي العمل النقابي والبرلماني وفق منطلقات جديدة تقوم على إمكانية التحالف مع قوى أخرى غير إسلامية، مما يمكن اعتباره تحولاً نوعياً في موقف الجماعة تجاه

المجتمع والأحزاب الوطنية. انتقلت الجهاعة بذلك إلى مرحلة فكرية جديدة، وصلت إلى حد تعاونها مع بعض خصومها التاريخيين. رأى الباحثون أن ذلك ينسجم مع حقيقة جوهر الجهاعة كحركة سياسية لها مصالحها وتوازناتها كغيرها من القوى السياسية الأخرى، وأن فاعليتها تأتي نتيجة لبراجماتية الجهاعة ومرونتها السياسية وثنائية خطابها (إن لزم الأمر). ولا أدلّ على ذلك مما قاله مرشد الجهاعة الحالي، محمد بديع: «يرى الإخوان أن المواطنة أساسها المشاركة الكاملة والمساواة في الحقوق والواجبات، مع بقاء المسائل الخاصة كالأحوال الشخصية لكلّ حسب شريعته ومنهاجه». 40 ومع ذلك، فقد ظلت الشكلة الأبرز في الفكر السياسي للجهاعة مع كل من شركائها وخصومها بتحديدها المسبق لـ "الدولة الإسلامية" كشكل نهائي للدولة، دون أي معالجة لمجموعة التحديات التي تواجه مدنية هذه الدولة، وتداول السلطة فيها، وعلاقتها بمواطنيها من غير المسلمين. كها أنها لم تستوعب الفارق بين السلطة والدولة؛ فتولي مسؤولية الحكم لا يعني السيطرة على كل النظام السياسي أو السيطرة على الدولة.

لقد وظفت جماعة الإخوان المسلمين خلال محطات مسيرتها السياسية في العقود الثلاثة الأخيرة عدة ثنائيات خطابية/ جدلية، والتي بدورها حددت شكل علاقة الجماعة، وحجم تعايشها/ تعاونها المثمر مع النظام السياسي والمؤسسة الحاكمة. ففي حالة توظيفها لثنائية المعارضة/ المواجهة، ترجمت الجماعة جميع أشكال وأدوات معارضتها للنظام السياسي إلى مواجهة، وهو ما يمثل خللاً كبيراً وقعت فيه الجماعة لأن المواجهة ليست بالضرورة شرطاً من شروط المعارضة. ومع ثنائية القبول/ الرفض، اندفعت الجماعة نحو قبول

الأمر الواقع كأبرز متطلبات سياسة التعايش مع السلطة القائمة، فيها ترفض في الوقت ذاته شرعية السلطة، وذلك بطرحها لنفسها بديلاً نزيهاً عنها. وفي ثنائية التغاضي/ التبرير، تتغاضى الجهاعة عن أخطاء كوادرها وتبرر اجتهاداتهم بـ "حسن النية" وبمقولة "إن أخطأ فله أجر، وإن أصاب فله أجران"، فيها يكون موقف الجهاعة مغايراً مع غيرها من القوى السياسية بتبريرات توظيف فقه المآلات/ الضرورات، وإنّ متطلب التعايش مع النظام السياسي يستدعي تجاوز بعض أخطائه دون تفهمها أو تبريرها. ولعل الحالة الفلسطينية في علاقة الحكم بالمقاومة في قطاع غزة، وعدم شفافية مؤسسات الحكم تقدم مثالاً على توظيف هذه الثنائية.

لقد استدعى توظيف ثنائية "الزهد في السلطة والسعي لها" كمخلفات لـ "الربيع العربي" انزياح الجهاعة بكامل أدواتها (عدا الخطاب) إلى مربع السلطة بكل مفسداتها ومماحكاتها، ومن ثم استدعاء البيعة وأخواتها من أجل "حفظ الدعوة" وتعزيز قدرة الجهاعة المستدامة على البقاء. ففي مصر مثلاً، ظلت الجهاعة متهاسكة رغم الانقسام الكامل في رأي نخبتها تجاه المشاركة في الانتخابات الرئاسية التي جرت في مايو 2012. وفي قطاع غزة، لم تتأثر وحدة الجهاعة وتماسكها برغم النقد الداخلي الشديد لسيطرة حركة حماس على قطاع غزة في عام 2007، وتورط الحركة في تحمل جميع المسؤوليات عنه في السنوات الأخيرة. لقد ضاعفت هذه الورطة الضغط الشعبي على الجهاعة ليدفعها إلى التركيز على الحفاظ على مصالحها، التركيز على الحفاظ على مصالحها، وليس على تأكيد جودة السلطة.

يكتب الإخوان في أدبياتهم أنهم «يرون الناس جميعاً حمَّلَة خير، مؤهلين لحمل الأمانة والاستقامة على طريق الحق، وهم لا يشغلون أنفسهم بتكفير أحد، إنها يقبلون من الناس ظو اهرهم وعلانيتهم». ومع ذلك، فقد صبغت الجاعة أجهزتها السيادية في الدولة (مصر وغزة مشالاً) بمواصفات تتصل بالقداسة (مثل رئيس رباني، وحكومة راشدة وربانية). وبرغم كل محاولات التعايش التي أظهرتها الجماعة مع "الآخر" دون التسليم بقبول على حاله، ورغم العديد من ثنائيات الخطاب الذكية، انعزلت النواة الصلبة للجماعة كنخبة حاكمة - تحت طائلة السمع والطاعة - بعيداً عن باقى تيارات الشعب في عالم افتراضي خاص بها، وتشتتت جموع المتعاطفين والأنصار. لقد أدى توظيف أوصاف القداسة في مؤسسات الدولة إلى تعميم حكم مسبق بشيطنة الآخر، وبانعدام مدنية الدولة، وفُسوق ناقدها، وبتحريم تداول السلطة فيها. وبالرغم من المحاولات المتكررة للجماعة لإنقاذ موقفها بتسويق ثنائية خطابية جديدة هي "مشاركة لا مغالبة"، إلا أن سلوك كوادر الجماعة الذي ارتكز على الاستعلاء و"عزة المؤمن" وربانية الدعوة، بالإضافة إلى سلوك الأعضاء الذي ارتكز على العصبوية، قد قطع كل طريق بين الجاعة والقوى الأخرى، دينية أو مجتمعية أو مدنية. لقد قدم هذا الواقع الثقافي الخاص لأفراد الجاعة تفسيراً لغوياً وإجرائياً خاصاً وغير مسبوق للعديد من المفاهيم السياسية والحركية؛ مثل "القوة والضعف"، و"التعددية" وغيرها.

خاتمة

اتضح من خلال هذه الورقة، أن نشوء جماعة الإخوان المسلمين وتماسكها وانتشارها كان محصلة لاستثار محنك لمجموعة كبيرة من الأدوات؛ أبرزها

عقد البيعة، وثنائيات الخطاب الفضفاض. فبعد تأسيس حسن البنّا الجهاعة في مناخ شعبي مشيع بالإحساس بالهزيمة في أعقاب سقوط "دولة الخلافة"، تقدم خطابها المرن ليلاقي حاجة الجهاهير إلى روافع لهممهم وللدين على السواء، فحاز الخطاب على قبول جهاهيري موازٍ لقبول أو تفهم أو صمت كلِّ من القصر الملكي والاستعهار الإنجليزي. وعزَّز هذا القبول كلٌ من شكل التنظيم الهرمي/ العنقودي وأنظمته المرنة ولغته الفضفاضة، والتي أضفت صبغة دينية على التكتيك والدهاء السياسي. فقيادة الجهاعة مركزية تخطط وتقرر، بينها يلتزم الأعضاء التزاماً جامداً بالسمع والطاعة لهم، ولاسيها في صياغة المواقف والرؤى تجاه المجتمع والآخر. لقد تركت فكرة البيعة آثارها على طبيعة علاقات الولاء بين مستويات التنظيم المختلفة وصولاً إلى الفروع على طبيعة علاقات الولاء بين مستويات التنظيم المختلفة وصولاً إلى الفروع تحت إطار التنظيم الدولي للجهاعة. ومع ذلك، فقد كان للبيعة دور محفز في تعزيز انتشار الإخوان من خلال دورها في استحضار فقه المصالح، والخوف من فقد المكاسب، وفوبيا العودة إلى خسارة الماضي، وهي عناصر تحسب لها الجهاعة ألف حساب في رحلة "حفظ الدعوة".

الهوامش

- 1. نقلاً عن: إبراهيم البيومي غانم، «مفهوم الدولة الإسلامية المعاصرة في فكر حسن البنا»، مجلة الاجتهاد، العدد 14 (1992)، ص147.
- حسن البنا، مجموعة رسائل الإمام حسن البنا (القاهرة: دار التوزيع والنشر الإسلامية، 1992)، ص 14.
- عمرو الشوبكي، «أجيال الإخوان المسلمين بين الدعوة والسياسة»، أحوال مصرية،
 2012/06/13 عن الرابط:

http://ahramonline.org.eg/Policy.aspx?Serial=950449

- 4. أحمد صديق عبد الرحمن، البيعة في النظام السياسي الإسلامي وتطبيقاتها في الحياة السياسية المعاصرة (القاهرة: مكتبة وهبة، 1988)، ص 35.
- واثق وليد خماس، «البيعة العامة والخاصة»، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الإسلامية،
 المجلد 1، الإصدار 2 (2009)، ص 184.
 - فتحي يكن، ماذا يعني انتائي للإسلام (بيروت: مؤسسة الرسالة، 1991)، ص 126.
- 7. محمد زيدان، «البيعة»، ويكيبيديا الإخوان المسلمون، 20/ 2013/06/ عن الرابط: www.ikhwanwiki.com/index.php?title=%D8%A7%D9%84%D8%A8% D9%8A%D8%B9%D8%A9
- 8. على العتوم، «البيعة في تنظيم الإخوان ومتطلباتها»، جريدة السبيل (عهان)، 27/ 2013 (01/ 2013).
 - 9. حسن البنا، مرجع سابق، ص 225.
- 10. مصطفى مشهور، الدعوة الفردية (القاهرة: دار التوزيع والنشر الإسلامية، 1981)، ص 3-7.

- 11. انظر:
- Eric Trager, "The Unbreakable Muslim Brotherhood," Foreign Affairs Vol. 90, No. 5 (2011), 114.
- 12. نهاد الشيخ خليل، «البناء الداخلي لحركة الإخوان المسلمين في قطاع غزة 1967-1987».
 بجلة الجامعة الإسلامية للبحوث الإنسانية، المجلد 20، العدد 1 (2012)، ص 313.
- 13. يحيى بن شرف النووي، شرح النووي على صحيح مسلم (القاهرة: دار الخير للطباعة والنشر والتوزيع، 1996)، 1/ 75.
 - 14. محمد سليم العوا، مقابلة صحفية، جريدة اليوم السابع (القاهرة)، 14/ 05/ 2012.
- 15. خالد العسري، «جماعة العدل والإحسان وتنصحيح المسار التباريخي للأصة»، http://www.aljamaa.net/ar/document/2128.shtml ; عن الرابط
 - 16. فادي شامية، سبيل القاصد للحكم الراشد (صيدا: مؤسسة الروابي، 2005)، ص 19.
- 17. عبدالله جاد فودة، «الثقافة التنظيمية وأثرها على الانتهاء التنظيمي»، 27/ 06/ 2013، معدالله جاد فودة، «الثقافة التنظيمية وأثرها على الانتهاء التنظيمية و1013/06/http://criterion.blogspot.co.il/2007/05/blog-post.html
- العلوم الإدارية الدنة سيد خطاب، «الانتهاء التنظيمي والرضاعين العمل»، مجلة العلوم الإدارية (جامعة الملك سعود)، المجلد 13، رقم 1 (1988)، ص 23-64.
- 19. حمد الشاوي، «الثقافة التنظيمية وعلاقتها بالانتهاء التنظيمي»، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، 2005، ص 57-60.
- 20. جيرالد جرينبرج، إدارة السلوك في المنظمات، ترجمة: رفاعي رفاعي وإسماعيل بسيوني (الرياض: دار المريخ للنشر 2004)، ص 630. وكذلك:
- N.J. Allen and J.P. Meyer, "The measurement and antecedents of affective, continuance and normative commitment to the organization," *Journal of Occupational and Organizational Psychology* Vol. 63, No.1 (1990): 1-18.

.21 انظر:

Richard T. Mowday, "Reflections on the study and relevance of organizational commitment," *Human Resource Management Review* Vol. 8, No. 4 (1998), 387.

- 22. حسن البنا، مرجع سابق، ص 226.
 - 23. علي العتوم، مرجع سابق.
- 24. "ويكيبيديا الإخوان المسلمون"، «الخصائص العامة لـ دعوة الإخوان المسلمين»، ويكيبيديا الإخوان المسلمين «الخصائص العامة لـ دعوة الإخوان المسلمين الخصائص العامة لـ دعوة _الإخوان _المسلمين
- 25. "ويكيبيديا الإخوان المسلمون"، "إنها يعرف الفضل لأهل الفضل ذووه»، 25/ 70/ 2013، عن الرابط: =www.ikhwanwiki.com/index.php?title إنها يعرف الفضل لأهل الفضل ذووه
- 26. حسن البنا، مذكرات الدعوة والداعية (القاهرة: الزهراء للإعلام العربي، 1990)، ص 69.
 - 27. حسن البنا، مجموعة رسائل الإمام حسن البنا، مرجع سابق، ص 30.
- 28. "ويكيبيديا الإخوان المسلمون"، «التنظيم العالمي للإخوان المسلمين»، هالتنظيم العالمي للإخوان المسلمين»، 20 www.ikhwanwiki.com/index.php?title= السرابط: =2013/06/27 التنظيم العالمي للإخوان المسلمين ... النشأة والتاريخ.
- 29. رائد دبعي، أساليب التغيير السياسي لدى حركات الإسلام السياسي بين الفكر والمارسة الإخوان المسلمين في مصر نموذجاً، أطروحة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح الوطنية، فلسطين، 2012، ص69.
- 30. مقابلة شخصية مع الدكتور أحمد يوسف، المستشار السابق لإسماعيل هنية رئيس حكومة حماس في قطاع غزة، وحالياً رئيس مؤسسة بيت الحكمة في غزة، و1/ 06/ 2013.
 - 31. المرجع السابق.

- 32. منال عمر، حوار صحفي، جريدة التحرير (القاهرة)، 18/ 2013 عن الرابط: http://tahrirnews.com/news/view.aspx?cdate=18022013&id=97735a0dbcfe-431d-8618-5cfb43f1e253
 - 33. حسن البنا، مجموعة رسائل الإمام حسن البنا، مرجع سابق، ص 83.
 - 34. عمرو الشوبكي، مرجع سابق.
- 35. عبد الجبار سعيد، «الإخوان المسلمون والنظام الأردني..نحو تجربة راشدة»،
 35/ 2013/06/18. عن الرابط:

www.aljazeera.net/home/print/6c87b8ad-70ec-47d5-b7c4-3aa56fb899e2/3d83f99c-5f46-43b8-817e-cbd6d40a5f60

36. انظر: خالد الخالدي، «جهاد الإسلاميين في فلسطين»، المركز الفلسطيني للإعلام، 26. 2013 عن الرابط:

www.palestine-info.com/arabic/landhistory/history/jihad alislamyeen. htm

- 37. مي الزعبي، «حكومات السلطة الثلاث»، 19/ 2016. عن الرابط: www.aljazeera.net/specialfiles/pages/89b5fa41-7567-4d64-82b3-84a 346b40944
- 38. محمد الشياظمي، «مشعل: على الإسلاميين أن يعترفوا .. »، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، الدوحة، 19/ 60/ 2013. عن الرابط:

www.dohainstitute.org/release/5b8da0b8-3a39-4fc2-857f-d79f8afcccbb

- 39. مقابلة شخصية مع الدكتور أحمد يوسف، مرجع سابق.
- 40. "ويكيبيديا الإخوان المسلمون"، "مرشد الإخوان الجديد: المسيحيون شركاؤنا والتعاون معهم لبناء الوطن فريضة»، 27/ 60/ 2013، عن الرابط: /http://ikhwanwiki.com معهم لبناء الوطن فريضة مرشد الإخوان الجديد: المسيحيون شركاؤنا والتعاون معهم لبناء الوطن فريضة

فخر أبو عواد؛ أكاديمي وناشط سياسي من فلسطين، حاصل على درجة الدكتوراه من جامعة نيو أورليانز الأمريكية عام 1999. وهو بروفيسور الكيمياء البيوفيزيائية والنظرية في الجامعة الإسلامية بغزة.

يعد الدكتور أبو عواد ناشطاً في الحيز السياسي وفي المجتمع المدني، وله اهتهامات ومساهمات متميزة في تفاصيل القضية الفلسطينية وتقاطعاتها. وفي إطار نشاطاته المجتمعية، يسهم في إدارة النقاشات وعقد الحوارات، وتعزيز ثقافة الحوار والتسامح. وفيها يُعرف بشخصيته المستقلة، يُنظر إليه كخبير في قضايا الإسلام السياسي، والصراع الفلسطيني-الإسرائيلي، والسياسات الإسرائيلية. وقد أسس وترأس "أكاديمية الدراسات الأمنية والاستراتيجية" في قطاع غزة.

لصوير أحمد ياسين



نصوير أحهد ياسين نوينر فAhmedyassin90@

